

MARGITSZIGETI SZÍNHÁZ NONPROFIT KFT.

2025. évi

ÜZLETI TERVE



Bán Teodóra
ügyvezető igazgató

Margitszigeti Színház Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Székhely: 1007 Budapest, Margitsziget
Szabadtéri Színpad és Víztorony 23800/3 hrsz.
Levelezési cím: 1054 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 36-38. 1.em.12.
Adószám: 27986712-2-41 Cégjegyzékszám: 01-09-370507

Tartalomjegyzék

I.	A Társaság fontosabb adatai	3
II.	Vezetői összefoglaló	4
1.	A megvalósítani tervezett szakmai programok rövid bemutatása.....	4
2.	2025. évi üzleti terv legfőbb számainak bemutatása (létszám, támogatások, bevételek, működési költségek, beruházási költségek, adózott eredmény, saját tőke és jegyzett tőke értéke, hosszú- és rövid lejáratú kötelezettségek, pénzeszközök értéke).....	5
3.	Kiemelt beruházások bemutatása	5
4.	Legfontosabb tervezett közbeszerzések bemutatása	6
III.	Általános előzmények	6
IV.	A Társaság 2025. évi szakmai tevékenysége	16
V.	A Társaság 2025. évi eredménytervének bemutatása	20
VI.	A Társaság 2025. évi mérlegtervének bemutatása	28
VII.	Szervezeti felépítés bemutatása.....	30
VIII.	Marketingterv	32

I. A Társaság fontosabb adatai

cégnév: Margitszigeti Színház Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság, a továbbiakban Margitszigeti Színház

rövidített név: Margitszigeti Színház Nonprofit Kft.

székhely: 1007 Budapest, Margitsziget Szabadtéri Színpad és Víztorony 23800/3 hrsz.
igazgatosag@margitszigetiszinhaz.hu

telephely(ek): 1054. Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 36-38. 1. em. 12. ajtó
+36 1 444-9004

1054 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 24799/0/A/5.

honlap: **<http://www.margitszigetiszinhaz.hu>**

cégjegyzékszám: 01-09-370507

adószám: 27986712-2-41

statisztikai szám: 27986712-9020-572-01

ügyvezető: Bán Teodóra +3630-9484301
ban.teodora@margitszigetiszinhaz.hu

Felügyelő Bizottság elnöke: Mihály Erzsébet

alapítás időpontja (létesítő okirat kelte): 2020.05.26.

jogelőd neve: SZABAD TÉR SZÍNHÁZ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

tulajdonos(ok) neve, részesedésük mértéke: Budapest Főváros Önkormányzata 100%

kamarai tagság: BU27986712 Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara

tagság egyéb szervezetben: -

az üzleti terv készítője: Bán Teodóra, **igazgatosag@margitszigetiszinhaz.hu**

II. Vezetői összefoglaló

1. A megvalósítani tervezett szakmai programok rövid bemutatása

A 2025-ös szezon célja, hogy a Margitszigeti Színház egy olyan dinamikus, modern művészeti tér legyen, amely hidat képez a nemzetközi színházművészet és a magyar kulturális hagyományok között. Az előadások műfaji és tematikai sokszínűsége, valamint az új technológiák alkalmazása révén a színház új szintre emeli a szabadtéri színházi élményt, ezzel biztosítva helyét Budapest kiemelkedő kulturális intézményei között.

A Margitszigeti Színház 2025-ös programja a korábbi évekhez hasonlóan a műfaji sokszínűséget helyezi előtérbe:

- **Opera**
Bemutatjuk Giacomo Puccini legendás operáját, a **Pillangókisasszony-t**, továbbá Giuseppe Verdi egyik legismertebb operája, a **Nabucco-t**.
- **Balett, kortárs és modern tánc:**
A legendás divattervező személyisége és öröksége elevenedik meg a színpadon, **Coco Chanel – A divatikon élete** címmel. A **Malevo**, argentin tánccsapat és a **Forever Dance with the Stars** versenytánc-show az ország kedvenc táncosaival.
- **Szimfonikus koncertek**
A nyári szezon ünnepi nyitókoncertjén idén is a **Nemezeti Filharmonikus Zenekar** lép fel a nagyszínpadon. **Maksim Mrvica** világhírű horvát zongoraművész egyedi crossover előadásával érkezik a Margitszigeti Szabadtéri Színpadra. **Magic of Vivaldi -A Négy Évszak**, mely egy 3D-s multimédiás koncert-show lesz. **Leander Szimfonik Kills** koncert.
- **Musicalesk**
A Dreamworks ikonikus animációs filmje alapján készült **Shrek, a musical** története egy fergeteges és humoros előadásban elevenedik meg.
Frank Wildhorn és Jack Murphy nagyszabású musicalje a **Rudolf**, a trónörökös és Vetsera Mária tragikus szerelmét dolgozza fel.
Dunaszimfónia - Frank Wildhorn és Barátai Musicalgála, a gálát maga Wildhorn kíséri végig zongorán. A tavalyi sikerre tekintettel egy alkalommal ismét visszatér a színpadra **Andrew Lloyd Webber – Time Rice EVITA** című musical-e.
- **Könnyűzenei és jazz koncertek**
A Grammy-díjas világhírű jazz-soul énekes, a kortárs jazz egyik legkiemelkedőbb alakja, **Gregory Porter** először varázsolja el a Margitszigeti Színház közönségét.
A brit jazz-zongorista és énekes, **Anthony Strong** is fellép nálunk.
A világ egyik legismertebb big band együttese, a **Duke Ellington Orchestra**, egy különleges koncerttel tiszteleg a legendás zeneszerző munkássága előtt.
A **Chico and the Gypsies** egy felejthetetlen, mediterrán hangulatú koncerttel tér vissza a Margitszigetre.
Séta a múltban címmel az **Edda Művek** akusztikus koncertje először lesz megtekinthető a Margitszigeten, a közönségkedvenc **Magna Cum Laude** zenekar pedig egy különleges bigband hangszereléssel előadott programmal visszatér a korábbi sikerei helyszínére.
Takács Nikolas, a Swing á la Django zenekarral közösen, egy különleges hangzásvilággal összegzi eddigi zenei munkásságát. A **Budapest Bár** idén is a Margitszigeten tartja nyárázáró nagyszínpadi koncertjét.
A **100 tagú Cigányzenekar** 40 éves jubileumi koncert.

- **Film-Zene-Koncertek**

Steven Spielberg klasszikusa, az **E.T., a földönkívüli**, valamint Alfred Hitchcock legendás thrillerje, a **Psycho**, szintén élő zenei kísérettel kerül bemutatásra a Margitszigeti Színházban.

- **Cirkusz-show**

Idén is műsorra tűzünk egy modern, lenyűgöző, cirkuszi elemekkel gazdagított színházi előadást, amely újraértelmezi Lewis Carroll **Alice Csodaországban** című klasszikus meséjét.

- **Fesztiválok**

A **Duna Karnevál** jubileumi, 30. A háromnapos **Jazz és Bor hétvégén** minikoncertek, borkóstolók és egy nagyszabású jazz gála, **A csodálatos magyar jazz** címmel, várja a minőségi zene kedvelőit.

A Margitszigeti Színház 2025-ös évadban is két helyszínen kínálunk családi és gyermekprogramokat, amelyek szórakoztatva fejlesztik a legfiatalabb közönséget.

A Margitszigeti Víztorony 2025-ben is kiemelt helyszíne lesz a színház művészeti programjainak, ahol tematikus kiállítások kapcsolódnak a Nagyszínpadon bemutatott előadásokhoz.

2. 2025. évi üzleti terv legfőbb számainak bemutatása (létszám, támogatások, bevételek, működési költségek, beruházási költségek, adózott eredmény, saját tőke és jegyzett tőke értéke, hosszú- és rövid lejáratú kötelezettségek, pénzeszközök értéke)

Főbb számai	2025. év terv (eFt)
létszám *	26
működési támogatások	730 700
bevételek	1 285 920
működési költségek	1 239 238
beruházási költségek	22 487
adózott eredmény	509
saját tőke	438 738
jegyzett tőke	3 000
kötelezettségek	1 545 016
pénzeszközök	356 499

* A létszám adat főre vonatkozik.

3. Kiemelt beruházások bemutatása

A Margitszigeti Színház az alábbi beruházásokat tervez végrehajtani a 2025 év során, ezen kívül pályázni kíván színpadi és nem színpadi eszközök beszerzésére.

Immateriális javak, tárgyi eszközök beszerzése	
Főkönyvi feladás konvertáló szoftver	360
3 db DELL számítógép	797
1 db Klíma	343
Általános színpadtechnikai eszközök (állítható magasságú emelvények, lépcsők, korlátok, takarófalak,)	19 580
Salgó polc	207
Kis értékű egyéb eszközök	1 200
Beszerzések összesen	22 487

4. Legfontosabb tervezett közbeszerzések bemutatása

A Margitszigeti Színház közbeszerzés eljárás útján az alábbi beszerzéseket tervezi a 2025 év során:

III. Szolgáltatás-megrendelés	Becsült érték
Közösségi médiában online hirdetési felületek beszerzése	40 000
Online média felületek beszerzése	7 650
Közterületi reklámfelületek vásárlása	27 200
Művészeti létesítmény üzemeltetési szolgáltatások beszerzése (hang-fénytechnika)	134 000
Rádió és TV reklám vásárlása	43 661
III. Szolgáltatás-megrendelés összesen	252 511

III. Általános előzmények

1. A Társaság rövid bemutatása (alapításának célja, története, felépítése)

2020 nyarán a Margitszigeti Színház Nonprofit Kft. jogutódként kivált - az addig a Margitszigeti Szabadtéri Színpadot is üzemeltető -, Szabad Tér Színház Nonprofit Kft.-ből. Önálló gazdasági tevékenységre a 2020. július 21-ei cégbejegyzést követően 2020. július 22-től jogosult. 2024-ben előadásainkon, programjainkon több mint 80 ezer látogató volt.

2025. április 30-án a Fővárosi Közgyűlés ülésén jóváhagyta a Budapest Főváros Önkormányzata és a Kultúráért és Innovációért felelős miniszter között az az előadó-művészeti szervezetek támogatásáról és sajátos foglalkoztatási szabályairól szóló 2008. évi XCIX. törvény 16. §-ban foglaltak szerinti, az egyes színházak további közös működtetéséről szóló megállapodás megkötését 2025. április 1. és 2029. december 31. közötti időtartamra vonatkozóan A Társaság üzletrészből fakadó jogokat, ezzel az Alapító jogait a kultúráért felelős miniszter gyakorolja a megállapodás időbeli hatálya alatt.

A Színház előadó-művészeti szolgáltatásai

A Színház a feladatait a Közös Működtetési Megállapodás és a Közszolgáltatási Keretszerződés előírásai szerint tervezi.

A Színház az Alapító okiratában foglalt közhasznú tevékenységei keretében,- TEÁOR 9020'25 Előadó-művészet, mint főtevékenység –teljesíti az Emtv. szerinti minősítéshez szükséges feltételeket és törekszik a tevékenységi körébe tartozó előadó-művészeti, valamint az ahhoz kapcsolódó egyéb szolgáltatásokat folyamatosan biztosítani, különösen:

- a Margitszigeti Szabadtéri Színpadon opera, operett és musical, valamint tánc- és folklór előadások megtartását,
- neves külföldi művészek hazai fellépésének megszervezését,
- új magyar és világirodalmi művek bemutatónak létrehozását saját vagy koprodukcióban,
- matinék, gyermek és családi előadások megszervezését,
- kortárs műfajok, verses estek, monodramák és kamara-előadások, képző- és előadó-művészeti események megszervezését.

A Színház az előadó-művészeti szolgáltatást az alábbi állandó játszóhelyeken biztosítja:

- Margitszigeti Szabadtéri Színpad és Víztorony, Szent Margit kolostor romok, Interaktív meseszínpad

A Színház vállalja, hogy az előadó-művészeti szolgáltatást az alábbi mutatószámoknak megfelelően teljesíti:

- évente legalább 40 előadást tart,
- legalább évi egy új bemutatót hoz létre,
- legalább évi 63 000 fizető nézője van, valamint
- valamennyi játszóhelyét figyelembe véve átlagosan legalább 71,65%-os kihasználtsággal (látogatottsággal) működik.

A Margitszigeti Színház, mint kiemelt művészeti és kulturális szolgáltató egyértelmű vezető szerepet tölt be a hazai és a nemzetközi viszonylatban egyaránt. A nyári színház sikeres működését meghatározza a széles közönség igény, mely minőségében és volumenében is elvárja a színház művészeti vezetésének egyedülálló műsorpolitikáját. A hazai színházakkal és a nemzetközi színházakkal, valamint menedzsmentekkel kialakult többéves szakmai és bizalmi kapcsolat a Margitszigeti Színház jelenének és jövőbeni szezonjainak bevált stratégiája.

A magyar kulturális élet különleges és egyedei sokszínűsége, a színház magas színvonalú szolgáltatása a hazai és a nemzetközi jó szakmai kapcsolatok folyamatos építésével és fenntartásával kiemelt feladata a Margitszigeti Színház vezetésének. A Margitszigeti Szabadtéri Színház profilja, egyedi adottságokra és értékekre építi működését.

A külföldi vezető színházakban és koncerttermekben fellépő művészek meghívása, fellépése a Margitszigeti színházban biztosítja a hazai és a nemzetközi érdeklődés és látogatottság sikerét. A széleskörű és igényes évadok pozicionálják a magyar kulturális élet mozgását, melyet az ország egyik vezető nyári színháza is kíván szolgálni.

A Margitszigeti Színház minden produkcióját saját vállalkozásban kivitelezi, minden produkció a Színház adottságaihoz készül, tervekkel és átalakításokkal, át/újra rendezéssel kerül színpadra.

A Margitszigeti Színház Nonprofit Kft. 2025-ös év üzleti tervének elkészítésének szempontjai:

A színház szakmai és gazdasági vezetése az üzleti terv elkészítésénél mindvégig figyelemmel és összhangban kezelte a művészeti, a szolgáltatói és munkáltatói közfeladatok ellátását. A vezetés, ahogy azt korábbiakban is, elsődleges szempontként határozta meg 2025-re a takarékos gazdálkodást. Az üzleti terv elkészítésénél ezen évben feltétlenül figyelemmel szükséges lenni a hazánkat sem kímélő inflációra. A Margitszigeti Szabadtéri Színház közel 5 hónapos működésében kivitelezésre kerülő nagy produkciókban közreműködő művészek számát illetően, operák esetén nagy szimfonikus zenekar, kórus, balett esetében egyaránt komoly, eseteként többszáz fős apparátussal képes működni. A scenírozott előadások - opera, operett, vagy musical – díszletek-díszítők, jelmezek-öltöztetők, fodrász smink és a technikai eszközök és ezen feladatok, szállítása, mozgatása, a bemutatókat megelőző próbák és az előadások működését kezelő személyzet összességében minden közreműködői honorárium, költségek a színház hatáskörén kívül eső növekedése komoly kihívás a színház gazdaságos működés tekintetében. A Margitszigeti Színház az ország legjelentősebb nyári színháza, amely kiemelkedő minőségi működést igényel a hazai és a nemzetközi fellépő művészek és a fővárosba érkező hazai és külföldi látogatók meglegedését szolgálva. A hang, fény, látvány eszközök és a személyzet igénye a színház grandiózus méretéhez választott nagy kiállítású produkciók és látványos koncertek kiállítása a működést és minőséget meghatározó tényezők. Az infláció következményei, hatásai, valamint a minimálbér és bérminimum összegének emelkedés jelentős drágulást eredményeztek már az idei szezonban is.

A szolgáltató partnerek és a képzett szakmai humánerőforrás megtartása kiemelt szempont a nyári színház működésében. A megbízható és alkalmas színpadi szakemberek nélkül nincs előadás. A műszak, hang és fényes tervezők és munkások összességében az előző évekhez mérten nagyságrendekkel magasabb ráfordítást igényelnek várhatóan a 2025-es büdzből. A megnövekedett költségek ugyanakkor nem háríthatók teljes mértékben tovább a vásárlókra, azaz a közönségre. A Margitszigeti Színház a „Mindenki Színháza” volumenben és minőségben is felépített működési formája, az eredmények és kapcsolatok fenntartása nagyobb és megalapozott működési hozzájárulást igényel.

A terv elkészítésekor már ismertek a tárgyévi minimálbér és garantált bérminimum adatok, így a humán erőforrás költségei a saját és a szerződéssel igénybe vett szolgáltatások esetén is várhatóan lényegesen megnövekednek.

A hatékony működés érdekében kiemelt szempont számunkra partnereink ezen elv szerinti kiválasztása és tudatos bevonása az évad műsorába. A fent említett együttműködések, a hatékony és szoros közös munka segíti céljainkat. A lefektetett irányelvek szerinti tervezés következtében a 2025-es szezon mind mennyiségében, mind minőségében, a műsorterv színvonala, a kulturális szolgáltatás minősége megőrzi egyedülálló kulturális értékeit, egyediségét. Budapesten kizárólag a Margitszigeti Színház képes kiszolgálni a tavasztól ősziig terjedő időszakban a sokrétű kulturális igényt, szórakoztatni a legkisebb korosztálytól a legidősebb korosztályig minden kulturális szegmensben.

Az **eredményesség és a takarékoság** összehangolása nem könnyű feladat, ahogy a tárgy évben is, úgy a következő szezonban is az alábbi tervezet szerint kívánjuk folytatni a munkát, annak szellemében, hogy a művészet közösségeket épít és értéket teremt.

Ezen irányelvek szem előtt tartásával a színház vezetése törekszik:

- a szakmai együttműködések további bővítésére – színházakkal, producerekkel

- a színház és partnerei közötti közös érdekeltségek kialakítására
- a hosszútávú tovább játszási lehetőségekre a megtérüléslehetőségének javításával
- saját vállalásban bemutatni kívánt produkciók költségeinek takarékos tervezésére

A színház a tervezési stratégiájában érvényesíteni kívánja a befektetések optimalizálását a következők szerint:

- az együttműködési konstrukciók, ajánlatok változatos kidolgozásával
- a bemutatóig igényelt költségek óvatos tervezésével
- a bemutatót és az azt követő előadások költségeinek arányos vállalásával
- saját önerős bemutatók megtartásával
- marketing költségek optimalizálásával
- a feladatok hatékony és minél optimálisabb koordinálásával

A Margitszigeti Színház 2024-es nyári évada kiemelten sikeres és eredményes volt mind a szakmai és nézői visszajelzések, mind az üzleti tervben vázolt vállalások teljesülése alapján. Kínálatunkkal változatos és igényes produkciókkal gazdagodott Budapest kulturális élete, örömeinkre sikerült széles közönségréteget megszólítanunk. Célunk a magas színvonalú kulturális értékek bemutatása és a minőségi kikapcsolódás biztosítása volt, mely maradéktalanul megvalósult. A szezon során operát, musicaleket és balettelőadásokat, klasszikus, kortárs és modern produkciókat egyaránt bemutattunk, illetve szimfonikus és könnyűzenei koncertek is szerepeltek a színház repertoárjában.

Kiemelt célunk volt - a magyar művészeti értékek megőrzése és bemutatása mellett -, hogy nemzetközi előadók meghívásával a globális művészeti trendek is fontos szerepet kapjanak a Margitszigeti Szabadtéri Színház színpadán. Az előadások helyszíne, különleges természeti környezete, sajátos atmoszférát kölcsönöz a produkcióknak, így a bemutatott előadások várhatóan 2025-ben is egyedülálló élményt fognak nyújtani

A színház kiemelt figyelmet fordított a gyermek- és családi programokra, valamint a közösségi projektekre, minél szélesebb körben népszerűsítve a színház és a kultúra iránti szeretetet, egyensúlyt teremtve a hagyományok megőrzése és a modern, innovatív előadások között.

2. A Társaság elhelyezése hazai, illetve nemzetközi környezetben, versenytársak bemutatása, összehasonlítása a Társasággal

A Margitszigeti Színház, nagy múlttal rendelkező, épített szabadtéri színház, közel 3000 fős aréna-jellegű nézőtérrel, Budapest zöld szívében, a Margitszigeten. A Margitszigeti Színház jelenleg az ország legnagyobb épített, történelmi múltú állandó szabadtéri színháza. Bölcsője volt és modellje lett a nyári művészsínház koncepciónak. A színház kínálata meghatározó szerepet tölt be az ország, a főváros nyári értékalapú kulturális kínálatában, egyben vonzó kulturális szórakoztató tér a hazai és a nemzetközi közönségnek egyaránt. A Margitszigeti Színház speciális adottsága, hogy egyedülként az országban operaelőadásokat mutat be, új rendezésben, új díszletekben, jelmezekben, nemzetközi sztárok és hazai művészek közreműködésével. Az Opera előadásokra egyre nagyobb igény mutatkozik mind a hazai, mind a nemzetközi közönség által egyaránt. A fiatal korosztály számára a musical előadások látványos, a színpad méretét kihasználva és létszámmal kerülnek bemutatásra. Összességében a Színház műfaji és minőségi kínálata egyedülálló ezen szempontból versenyelőnnyel bír a hazai kínálat tekintetében. A Színház stratégiája ezen előnyök folyamatos fejlesztése és növelése.

További előnyökkel jár különleges és értékes a földrajzi, a történelmi épített örökség és természeti-környezeti adottságait tekintve. A látogatottság és színház iránti érdeklődés a kapcsolatos programok kiegészítő művészeti kínálattal is bővül és rendszeresen növekszik a Színház látogatottsága, ezen elemek beépítése a nagy bemutatók mellé folyamatos figyelem és érdeklődés fenntartására alkalmasak. Ezen egyedi lehetőségek a versenyképességét szintén növelik a színháznak. A színház és a tematikus kiállításoknak is helyet adó műemlék Víztorony-kilátó – mely emeletéről pompás kilátás nyílik a fővárosra – vonzó és inspiratív találkozási helye az előadóművészeti és képzőművészeti szakmák képviselőinek is. Ambiciózus fiatalok kreatív ötletei integrálódnak a nyári helyszíneinek programjába.

A színház gerince a több műfajban is kimagasló színvonalon színpadra állított nagy produkciók, melyek: a szcenírozott nagy operák, balettek, musicalek, az operagálák, az operettek, a klasszikus, szimfonikus és könnyűzenei koncertek, a kiállítások, a tematikus családi napok, a gyerekszínházi előadások és edukatív foglalkozások széles kínálata.

Kijelenthetjük, hogy nincs még egy ilyen befogadóképességű és ilyen széles műfaji kínálatú nyári színház Budapesten és környékén. Ebből kifolyólag egyrészt „nincs versenytársa”, azonban versenyhelyzetet idéz elő Budapest és környékén bármely nagyobb létszámot feltételező rendezvény, különös tekintettel az ingyenesen látogatható események. Ugyanakkor megemlítendő további versenytársak, azaz a nyári szezonban, bizonyos időszakban is előadást kínáló kőszínházak, ideértve az egyedi műfajokat képviselő Színházakat, mint az Operaház, Operettszínház, Madách Színház.

A kulturális turizmus helyzete egész Európára jellemzően így Budapestre és a Margitszigetre is számos minőségi programot kereső külföldi vendég számára jelenthet vonzerőt. Ezt kihasználva a Margitszigeti Színház a szomszédos országokban működő nagy múltú fesztiválok, szabadtéri játszóhelyek jelentenek és jelenthetnek konkurenciát számunkra, mely egyébként követendő példát is szolgál: így a Salzburgi Ünnepi Játékok, a Veronai Operafesztivál, a St. Margarethen-i Operafesztivál, Mörbich-i Víziszínpad, vagy a Savolinna-i Operafesztivál. Komoly kihívás volt megtalálni azt a speciális működési - több műfajt is kínáló -, konstrukciót, amely a Margitszigeti Színház sajátja, brandje, márkája lehet és mely hosszútávon garantálja és kiemeli az általános, vagy kommersz kulturális kínálatból. A színház minőségi művészeti produkciói hosszútávon garantálják a színház versenyképességét.

A versenytársak között megtalálhatók budapesti és vidéki szabadtéri és bizonyos, – az utóbbi időben hosszabb játsszási periódussal rendelkező – kőszínházak is, valamint olyan kulturális intézmények, amelyek azonos célcsoportot céloznak meg. A versenytárs elemzéseink szempontjai között szerepel a tematika/műfaj, a férőhelyek száma, a közönség demográfiája, a látogatottság, a marketingtevékenység, valamint a megközelíthetőség (parkolás, tömegközlekedés).

A Margitszigeti Színház kivételes pozícióban van az országos szabadtéri színházak között, egyedi helyszíne és prémium programkínálata révén. A legfőbb közvetlen versenytársak lehetnek például: a Városmajori Szabadtéri Színpad, a Szegedi Szabadtéri, és újabban Mézesvölgyi nyári fesztivál, míg közvetett versenytársak az Erkel Színház, az Operett, a Madách Színház, de a fővárosi és környéki könnyűzenei fesztiválok, koncertek, valamint akár a Pest megyei vagy balatoni szabadtéri események is. Ezekon kívül az egyéb ingyenes fesztiválok és tematikus események.

Színházunk, így – a sok éves tapasztalatra támaszkodva – néhány általános versenytárs mellett nem vagy nemcsak intézményekkel, hanem más egyedi eseményekkel versenyez: azaz az egyes

produkcióink az azonos időszakban megrendezett, más hasonló műfajú produkciókkal versenyeznek, így célcsoport-verseny alakul ki a közönség kegyeiért.

3. Közeljövőt érintő célkitűzések, intézkedések, folyamatban lévő fejlesztések

Infrastruktúra fejlesztése, különösképpen a Színházba érkező közönség parkolási lehetőségének megoldása. Ennek hiánya ellehetetlenítheti, illetve jelentősen fékezi a Színház látogatók számának további emelkedését, valamint jelentősen befolyásolja és előadásonként rontja el az élményét, rossz hangulatot idéz a parkolási lehetőségek hiánya. Lehetetlen és sehol a világon nincs arra példa, hogy izoláltan működik egy Színház elzárva a közlekedési, parkolási infrastruktúrától. A Színház saját költségén a teljes nyári szezonban minden előadásra sűrített, valamint külön buszjáratokat rendel az előadás végére a közönség kiszolgálására. A vidékről személyautóval érkezők az autójának parkoltatása szinte lehetetlen. Ennek mielőbbi megoldását szorgalmazzunk a Margitszigeten a Színházzal szemben a Budai oldalon üresen álló terület ideiglenes parkolóvá alakításával, mely kizárólag színházjeggyel az előadásnapokra és az előadások terjedelmére szólna.

A Színház új opera- és musical bemutatóira készült saját díszlet és jelmezek tárolására megfelelő konténerpark telepítése szükséges, mely a próbafolyamatok számára is jelentős haszonnal járna. A Színház nagy kapacitással, kiszolgáló személyzettel, foglalkoztat nagy létszámban művészeket, számukra is szükséges további öltözők, várakozási, pihenő és tárgyaló helyek.

4. Az üzleti tervben felvázolt tevékenységek és célok összefoglalása

A Színház érdeke, hogy a jelenlegi hazai és nemzetközi szinten a szakmai pozícióját tovább erősítse, a bevételét növelje, szakmai és minőségi szolgáltatásával meghatározó szereplője legyen a hazai kulturális és minőségi kulturális és művészeti szolgáltatás meghatározó szereplője legyen az elkövetkezendő évadok során. A magyar nemzeti kultúra értékeinek bemutatásával és felvonultatásával saját és új produkciók létrehozásával, ezek körülményeinek megteremtésével. A Színház egyedi és kiemelt adottságainak beépítése és arra épülő komplett a minőségi vendég érkezéseket, a kulturális turizmust generáló tevékenység specializálása szolgáltatás bővítésével.

5. A társaság kockázatainak, a társaságra releváns érzékenységvizsgálatoknak a bemutatása, SWOT analízis

Belső környezeti tényezők, belső érdekelt felek

Felmérve a működés terén kitűzött céljainkat, az alábbi belső tényezőket és érdekelt feleket azonosítottuk.

Belső érdekelt felek

- tulajdonosunk
- vezetőink
- munkatársaink

Belső tényezők

- Szolgáltatási szintek kitűzése, elérése, a közönségünkkel, és partnereinkkel történő elfogadtatása
- Határidőre történő kivitelezés (színpadkép építése, hangosítás, világítás), szállítás és az egyes előadások, rendezvények megvalósítása
- Az előadások munka- és balesetvédelmi követelményeinek részletes meghatározása és biztosítása

- A belső információk és adatok bizalmosságának, sértetlenségének, rendelkezésre állásának megőrzése
- A belső kockázatok felderítése, megértése, elemzése, szükség szerinti kezelése
- Munkatársak elköteleződésének, tudatosságának fokozása, egységes szintre hozatala
- Munkatársaink személyes adatainak védelmének biztosítása
- A működésileg (üzletileg) kritikus folyamatok azonosítása, a folyamatok erőforrás igényeinek felderítése és rendelkezésre állítása.
- Működési kockázatok felmérése, az üzletmenetre kiesést gyakorló események kiváltó okának, bekövetkezési valószínűségének, vagy az általuk okozott kiesés és egyéb károk csökkentése, elviselhető, kezelhető szinten tartása.
- Éghajlatváltozás kapcsán stratégia készítése.

Külső környezeti tényezők, külső érdekelt felek

Külső érdekelt felek

- Meglévő üzleti partnereink, beszállítóink,
- Előadó művészek
- Kulturális és Innovációs Minisztérium

Külső tényezők

- Konkurencia megjelenése a szolgáltatási portfólió elemeiben
- Ügyfelek által elvárt magas minőségű előadás szint
- Járvány, korlátozó intézkedések
- Háborús veszélyhelyzet kapcsán hozott intézkedések (2022. évi XLII. törvény 454/2022. (XI.9.) Korm. Rendelet, 424/2022. (X. 28.) Korm. Rendelet)
- Éghajlatváltozás kapcsán meghatározott követelmények. (Jelenleg nincs ilyen)

Az érdekelt felek szükségleteinek és elvárásainak megértése

Az érdekelt felek elvárásainak, továbbá az Társaság működését leíró belső-külső szabályozó követelményeknek megfelelő szolgáltatások egyenletes biztosítása érdekében a Társaság meghatározta azokat az érdekelt feleket és követelményeiket, amelyek lényegesek az irányítási rendszer szempontjából.

Mind üzleti partnereink, legyenek akár a beszállítók, alvállalkozók, a Színházban fellépő előadóművészek, akár a Színház látogatói (jegyvásárló ügyfelek), elvárása a kiírt előadások határidőben, magas színvonalon történő megtartása és a stabil üzletmenet, kiesés nélküli (elmaradt előadás nélküli) szolgáltatás nyújtás megteremtése.

A fejlesztéseink a technológiai fejlődéssel lépést tartanak, jelenleg magas technológiai színvonal, a modern színpadi, hangosítás, világítás megoldások kerültek kialakításra. A háttérroda működtetése érdekében az informatikai üzemeltetés felülvizsgálatra és optimalizálásra fog kerülni.

A fentiek biztosítására swot analízis alapján kerültek meghatározásra az Színház stratégia céljai. Az éghajlatváltozás hatásait a Társaság jelentősnek minősíti, és a saját eszközeivel próbálja csökkenteni a hatásait. 2025 évben tervezi felmérni és meghatározni a Társaság karbonlábnyomát, és az ezt csökkentő intézkedések bevezetését.

Érzékenységvizsgálat

Változó	Alaphelyzet	Kismértékű változás	Erős változás	Lehetséges hatás
Állami támogatás	100%	-10%	-30%	Kisebb programkorrekciók, újra tervezés vagy az állami támogatás KSH infláción felüli növelése
Jegybevétel	100%	-15%	-50%	Rugalmas programátalakítás, kampányfókusz
Bérek, járulékok	100%	+10%	+25%	Költségoptimalizálás igénye
Energiaárak	100%	+20%	+50%	Átmeneti költségnyomás
Közönségkereslet	100%	-10%	-30%	Marketingintenzitás növelése
Szolgáltatások vásárlása	100%	+10%	+30%	Költségoptimalizálás, állami támogatás növelése

SWOT analízis

Pozitív	Erősségek	Lehetőségek
	Egyedi helyszín Erős brand és múlt Határozott jövőkép Vezetői koncepció Tapasztalt és lojális szakmai csapat Változatos többműfajú, egyedi programkínálat	Irodai informatikai környezet optimalizálása, fejlesztése Brand további építése, akvizíciók Kulturális turizmus növekedése Társadalmi edukáció Digitális fejlesztések Nemzetközi kapcsolatok fejlesztése, erősítése, stabilizálása Infrastruktúra fejlesztések
Negatív	Gyengeségek	Fenyegetettségek
	Időjárás-függőség Részben szezonális működés Technikai fejlesztési igény Közvetlen költségvetési érzékenység Parkolási lehetőség, megközelíthetőség	Gazdasági volatilitás, infláció Szabályozási környezet változása Verseny erősödése a kulturális piacon, kommersz program kínálat terjedése Kapacitásterhelés szezoncsúcson

Brand további építése, akvizíciók

A Margitszigeti Színház az ország egyik legismertebb – közel 90 éves - brandja. Egyedülálló abban, hogy a nyári időszakban nagyszínpadi operák és szimfonikus produkciók bemutatását is vállalja, amelyhez a különleges szabadtéri környezet sajátos atmoszférát biztosít.

A Margitszigeti Színház a kulturális iparág stratégiai szereplője, stratégiai intézmény, amelynek működése kulturális és társadalmi szempontból is kiemelt jelentőségű.

A brand ereje abban is rejlik, hogy nemcsak a közönség számára képvisel értéket, hanem a közreműködő művészek számára is garanciát jelent: presztízs a Margitszigeten fellépni. A kulturális stratégiai működés, a sokszínű műfaji kínálat, valamint a hazai és nemzetközi koprodukciók hosszú távon biztosítják a színház hírnevét.

Egyedülálló adottságai közé tartozik a Margitsziget különleges természeti környezete, történelmi hagyományai és a nyári színházak között betöltött egyedi pozíciója.

Lehetséges fejlesztési irányok a brand erősítésére

- **Partnerkapcsolatok bővítése** – hazai színházakkal, kulturális intézményekkel, valamint nemzetközi művészekkel és társulatokkal közös projektek.
- **Márkaépítő kampányok** – social media aktivitás, erőteljes PR-jelenlét, sajtómegjelenések, turisztikai és kulturális platformokon való kommunikáció.
- **Nemzetközi láthatóság növelése** – híres külföldi rendezők, zenekarok, társulatok bevonása, nemzetközi kulturális hálózatokhoz való csatlakozás.
- **Értékalapú kommunikáció** – hangsúlyozni a hagyomány és a minőség kettősét: 88 éves tradíció + klasszikus és modern produciók.
- **Élményközpontúság erősítése** – Nemcsak emlékeket nyújt a színház hanem élményeket, a különleges természeti környezet mint „márkaelem” még hangsúlyosabb beépítése a kommunikációba

Hatások

- **Látogatószám növekedése:** új közönség rétegek bevonása, fiatalabb generációk elérése.
- **Nemzetközi presztízs erősödése:** a színház neve országos és nemzetközi szinten is jobban ismertté válik.
- **Kulturális beágyazottság növekedése:** a Margitszigeti Színház nemcsak a hazai, hanem a nemzetközi kulturális vérkeringésben is aktív szereplő marad.
- **Tradíció megőrzése mellett innováció:** a brand tovább erősödik úgy, hogy egyszerre képviseli a múlt értékeit és a jövő kulturális trendjeit.
- **Egyedülálló adottságok kihasználása:** a természeti környezet és a Margitsziget atmoszférája olyan versenyelőnyt jelent, amely más színházak számára nem reprodukálható.

Infrastruktúra-fejlesztések

A Margitszigeti Színház működése miatt az infrastruktúra és a technikai rendszerek folyamatos karbantartás és korszerűsítést igényelnek. A közönségforgalmi terek (nézőtér, előtér, víztorony környéke), a színpad, a műszaki területek és a háttérhelyiségek (öltözők, backstage) állapota közvetlen hatással van a közönség biztonságára, komfortjára és a produciók technikai minőségére.

Hatások:

- A karbantartások és fejlesztések révén biztosított a zavartalan működés és a biztonságos közönségfogadás.
- Csökken a technikai hibákból, üzemzavarokból fakadó kockázat.
- Nő a látogatói élmény és komfortszint (pl. jobb láthatóság, információátadás, elérhetőség).
- A fejlesztések hozzájárulnak a Margitszigeti Színház kulturális presztízsének és versenyképességének fenntartásához, erősítéséhez

Technikai fejlesztési igény

- A Margitszigeti Színház szabadtéri működése különleges kihívásokat támaszt az infrastruktúra és a műszaki háttér terén, az időszakosan visszatérő és folyamatos jellegű karbantartási és fejlesztési igényekre tekintettel.

Hatások:

- A fejlesztések és karbantartások nagyban függenek a rendelkezésre álló forrásoktól és árak (pl. vállalkozói és szolgáltatási díjak) emelkedésétől is.
- A szabadtéri jellegre és az időjárási viszonyokra, illetve a nagyszámú közönségre, a gyakran nagy közreműködői létszámmal megvalósuló produkciókra is tekintettel a közönségforgalmi terek és a műszaki létesítmények állapota folyamatos ellenőrzést és karbantartást/fejlesztést igényel. A karbantartások késedelmes elvégzése vagy elmaradása a nézői élmény, illetve a biztonságos és a megfelelő minőségű működés romlásához vezethet.
- A fejlesztések elmaradása is csökkentheti a közönség komfortját, nehezítheti a produkciók megvalósítását, és gyengíti a színház hosszú távú versenyképességét.

Gazdasági volatilitás, infláció

Kifejtés

A gazdasági környezet ingadozása, különösen az infláció, közvetlenül befolyásolja a színház működését. Az emelkedő működési költségek (energia, bérköltség, szolgáltatások) és az állami támogatás reálértékének csökkenése kettős nyomást gyakorol a gazdálkodásra. Emellett a közönség jövedelmi helyzetének romlása növeli a jegyár-érzékenységet, ami kockázatot jelent a látogatószám fenntartására.

Ellensúlyozási célok és intézkedések

- **Rugalmas jegyár-stratégia:** elővételi akciók, színházi bérletek, kedvezményes jegytípusok bevezetése, hogy a közönség szélesebb rétegeit lehessen megszólítani.
- **Minőségi, széles közönséget vonzó produkciók:** a programkínálatban prioritást kell adni azoknak az előadásoknak, amelyek nagyobb látogatószámot generálnak.
- **Költséghatékonyság és takarékoság:** működési költségek racionalizálása, energiatakarékos és fenntartható megoldások bevezetése.
- **Gazdasági folyamatok figyelése:** fogyasztói szokások és jegyvásárlási trendek nyomon követése, hogy a színház gyorsan tudjon reagálni a változásokra.

Hatások

- Mérséklődik a színház gazdasági ingadozásokkal szembeni érzékenysége.
- Stabilizálódnak a bevételi források a jegyeladások és támogatások összehangolt kezelésével.
- Növekszik a közönségmegtartás esélye, miközben biztosított marad a minőségi kulturális kínálat.
- A takarékos működés és a fenntarthatósági beruházások révén csökkennek a hosszabb távú kiadások.

6. Kihasztnalatlan lehetőségek, kapacitások

A Margitszigeti Színház kihasztnalatlan lehetőségei között kiemelnénk a mecenatúra és szponzoráció hiányát. Erre tett erőfeszítések nem jártak eredménnyel mindeddig. Kölcsönös média együttműködésekre korlátozódnak a szponzorációnak, barterkonstrukciónak tekinthető partneri kapcsolataink.

IV. A Társaság 2025. évi szakmai tevékenysége

1. A Társaság 2025. évi tervezett szakmai tevékenységének/szolgáltatásainak (szakmai programjának) – meghatározott ágazati szakmai tartalom és eredménykövetelmények figyelembevételével történő – részletes bemutatása és időbeli ütemezésének áttekintése (ennek részeként a tevékenységek/szolgáltatások/programok elvárt eredményeinek bemutatása).

Margitszigeti Nyári Fesztivál
2025. május 1 - 2025. szeptember 14.

4 hónap, 4 helyszín, 73 esemény

Helyszín	db
Margitszigeti Nagyszínpad	
Színházi előadás (opera, musical, balett)	14
Szimfonikus és komolyzenei koncertek	4
Könnyűzenei és jazz koncertek	8
Film-zene-koncertek, cirkuszi előadások	3
Gálaműsor	2
Nagyszínpad összesen:	31
Platán Színpad	
Interaktív meseszínpad produkciói	22
Szent Margit Kolostorromok	
Reneszánsz délelőttök	17
Margitszigeti Víztorony	
Kiállítás	3
Összesen	73

A fenti táblázatban szereplő adatok és információk részletes bemutatása:

Nagyszínpad:

- **Színházi előadás (opera, musical, balett) – 14 db**

2025. május 30. napján Argentínából érkezik a Margitsziget színpadára a méltán világhírű **Malevo** táncegyüttes,

2025. június 26. és 28. napján kerül bemutatásra Giacomo Puccini legendás operáját, a **Pillangókisasszony-t**,

2025. július 3., 4. és 5. napján Frank Wildhorn és Jack Murphy nagyszabású musicalje a **Rudolf**, a trónörökös és Vetsera Mária tragikus szerelmét dolgozza fel, az előadást három alkalommal tűzzük műsorra.

2025. július 11. napján a legendás divattervező személyisége és öröksége elevenedik meg a színpadon, **Coco Chanel – A divatikon élete** címmel.

2025. július 24. és 26. napján továbbá Giuseppe Verdi egyik legismertebb operáját, a **Nabucco-t**.

2025. augusztus 1. és 2. napján a Dreamworks ikonikus animációs filmje alapján készült **Shrek, a musical** története egy fergeteges és humoros előadásban elevenedik meg a margitszigeti nagyszínpadon

2025. augusztus 7. napján **Dunaszimfónia - Frank Wildhorn és Barátai Musicalgála**, a gálán maga a világhírű szerző, Frank Wildhorn is közreműködik.

2025. augusztus 14. napján **Forever Dance with the Stars** címmel pedig bemutatunk egy versenytánc-showt az ország kedvenc táncosaival.

2025. augusztus 31. napján a tavalyi sikerre tekintettel egy alkalommal ismét visszatér a színpadra **Andrew Lloyd Webber – Time Rice EVITA** című musical-e.

- **Szimfonikus és komolyzenei koncertek – 4 db**

2025. június 3. napján a nyári szezon ünnepi nyitókoncertjén idén is a **Nemzeti Filharmonikus Zenekar** lép fel a nagyszínpadon, közreműködik Baráti Kristóf hegedűművész, vezényel Vashegyi György.

2025. július 17. napján **Maksim Mrvica** világhírű horvát zongoraművész egyedi crossover előadásával érkezik a Margitszigeti Szabadtéri Színpadra.

2025. augusztus 9. napján a **100 tagú Cigányzenekar** a Margitszigeten tartja 40 éves jubileumi ünnepi koncertjét.

2025. augusztus 7. napján **Dunaszimfónia - Frank Wildhorn és Barátai Musicalgála**, a gálán maga a világhírű szerző, Frank Wildhorn is közreműködik.

- **Könnyűzenei és jazz koncertek – 8 db**

2025. május 17. napján a Grammy-díjas világhírű jazz-soul énekes, a kortárs jazz egyik legkiemelkedőbb alakja, **Gregory Porter** először varázsolja el a Margitszigeti Színház közönségét.

2025. június 19. napján a brit jazz-zongorista és énekes, **Anthony Strong** első magyarországi koncertje a Margitszigeten lesz.

2025. június 21. napján **Séta a múltban** címmel az **Edda Művek** akusztikus koncertje először lesz megtekinthető a Margitszigeten

2025. július 19. napján a világ egyik legismertebb big band együttese, a **Duke Ellington Orchestra**, egy különleges koncerttel tiszteleg a legendás zeneszerző munkássága előtt.

2025. június 6. **Magna Cum Laude** zenekar pedig egy különleges bigband hangszereléssel előadott programmal visszatér a korábbi sikerei helyszínére.

2025. június 12. napján **Takács Nikolas**, a Swing á la Django zenekarral közösen, egy különleges hangzásvilággal összegzi eddigi zenei munkásságát.

2025. június 19. napján a brit jazz-zongorista és énekes, **Anthony Strong** első magyarországi koncertje a Margitszigeten lesz.

2025. július 19. napján a világ egyik legismertebb big band együttese, a **Duke Ellington Orchestra**, egy különleges koncerttel tiszteleg a legendás zeneszerző munkássága előtt.

2025. augusztus 27. napján a **Chico and the Gypsies** egy felejthetetlen, mediterrán hangulatú koncerttel tér vissza a Margitszigetre.

2025. szeptember 2. napján a **Budapest Bár** idén is a Margitszigeten tartja nyárzáró nagyszínpadi koncertjét.

- **Film-zene-koncertek, cirkuszművészeti előadások – 3 db**

2025. május 24. napján Steven Spielberg klasszikusa, az **E.T., a földönkívüli**, valamint

2025. augusztus 23. napján Idén is műsorra tűzünk egy modern, lenyűgöző elemekkel gazdagított cirkuszművészeti előadást, amely újraértelmezi **Lewis Carroll Alice Csodaországban** című klasszikus meséjét.

2025. szeptember 3. napján **Alfred Hitchcock legendás thrillerje, a Psycho**, szintén élő zenei kísérettel kerül bemutatásra a Margitszigeti Színházban.

- **Gálaműsor – 2 db**

2025. június 14. napján a **30. Duna Karnevál** jubileumi gálaműsora,

2025. június 8. napján a Magyar Jazz Szövetség gálakoncertje **A csodálatos magyar jazz** címmel várja a külföldi és hazai népzene, illetve a minőségi jazz zene kedvelőit.

Margitszigeti Platán Színpad

Az interaktív meseszínpadon szombatoként, ingyenes családi- és gyermekprogramokat tervezünk megvalósítani 2025. május 1. és 2025. augusztus 31. között - **22 db előadás**.

Szent Margit Kolostor-romok

Reneszánsz délelőttök címmel, minden vasárnap szintén a családok számára szeretnénk ingyenes programlehetőségeket kínálni 2025. május 1. és 2025. augusztus 31. között - **17 db előadás**.

Margitszigeti Víztorony

Kiállítás – 3 db

A **Rudolf** musical bemutatóhoz és a **Coco Chanel** életét feldolgozó táncelőadáshoz kapcsolódó tematikus kiállítás létrehozását tervezzük, illetve az elmúlt kilenc év előadásképeiből, **Pillanat töredékeink** címmel egy fotóválogatás bemutatását.

A Margitszigeti Színház 2025 évre tervezett nyári szakmai programjaira jutó bevétel és ráfordítás megbontását az alábbi táblázat tartalmazza, az összegek ezer forintban kerülnek bemutatásra.

Megnevezés	Nyári Fesztivál Nagyszínpadi előadások	Családi- és Gyerekprogramok Platán Színpad és Szent Margit Kolostorromok	Kiállítások Margitszigeti Víztorony
Saját bevétel	485 573		4 427
Támogatás	758 995	11 814	1 011
Anyagjellegű ráfordítások	962 342	11 814	5 438
Személyi jellegű ráfordítások	257 634		
Egyéb ráfordítások	10 122		
Eredmény*	14 470	0	0

*A kimutatás eredmény sora és az eredménykimutatás (1.számú melléklet) adózott eredménye között különbség abból fakad, hogy a kimutatás nem tartalmazza az értékcsökkenést, a pénzügyi műveletek eredményét, a támogatáson felüli egyéb bevételeket, és a vállalkozói bevételeket- ráfordításokat

2. A szakmai teljesítmény megítélésére alkalmas mutatók meghatározása

Mutatók	2024. év tény	2025. év terv
Előadások száma	29	31
Nézők száma*(fő)	64 718	68 900
Saját bevétel mértéke(Ft)	562 695 000	496 500 000
Látogatottság aránya	72,52%	76,64%
Klasszikus művek aránya	31,03%	30,00%
Kortárs magyar művek aránya	20,69%	20,00%
Vidéki/fővárosi társszínházzal közös bemutatók száma	3	3
Hazai fesztivál szervezése	1	1
Nemzetközi fesztivál szervezése	1	1
Játszóhelyek száma	1	1

*Csak a nagyszínpadi előadások néző számát mutatja.

3. Társaságra jellemző fajlagos mutatók

Mutató megnevezése és mértékegysége	Fajlagos mutató értéke		
	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
1 nézőre jutó bevétel (Ft/fő)	19 483	19 701	18 664
1 nézőre jutó kiadás (Ft/fő)	19 100	19 609	18 656
1 rendezvényre jutó támogatás (Ft)	26 880 538	23 800 931	24 897 419
támogatás/árbevétel aránya	139%	123%	155%
bértömeg/működési támogatás aránya	26%	31%	29%

V. A Társaság 2025. évi eredménytervének bemutatása

1. Finanszírozási elvek, feltételezések összefoglalása, a számításba vett kockázati tényezők felsorolása, a releváns hatású új szabályozások pozitív és negatív hatásai

A Margitszigeti Színház működését vegyes finanszírozási modell alapján tervezi fenntartani, amely az alábbi fő forrásokra épül:

- *Állami és önkormányzati támogatás*
Az éves költségvetés körülbelül 59%-át teszi ki. Ez tartalmazza a Kulturális és Innovációs Minisztériumtól kapott működési támogatást, a Budapesti Fővárosi Önkormányzattól kapott bérfejlesztésre kapott támogatást és a kulturális célú pályázatokból elnyert forrásokat, melyek elsősorban művészeti programok megvalósítására, infrastrukturális fejlesztésre és közösségi események támogatására használhatók fel.
- *Jegybevétel*
A színházi előadásokra és rendezvényekre eladott jegyekből származó bevétel a működés finanszírozásának 39%-át biztosítja. A jegyárakat igyekszik elérhető szinten tartani, ugyanakkor figyelembe kell venni az inflációt és a műsor költségigényét.
- *További bevételek*
Egyéb bevételi források közé tartozik a vállalkozási tevékenység kereti között az étterem és büfé szolgáltatások bevétele.

Az üzleti terv a következő főbb feltételezéseken alapszik:

- Látogatottság: A szezonális előadások átlagos kihasználtsága 70–75% körül mozog.
- Jegyár: Az átlagos jegyár 14 000Ft, amelyet évi 5%-os emeléssel tervez a Színház az infláció és a működési költségek figyelembevételével.
- Támogatási szint: A jelenlegi állami és önkormányzati támogatások szintje fennmarad.
- Időjárási feltételek: 85%-kal kedvezőbb időjárási viszonyokat feltételez a Színház, ami lehetővé teszi a szabadtéri előadások megtartását.
- Személyi költségek: A bérek és járulékos költségek évi 8%-os emelkedésével kalkulálunk a munkaerőpiaci tendenciák és a minimálbér emelkedése alapján.
- Infláció: Az inflációs szint évi 4–5% között mozog.

A működés során az alábbi kockázati tényezőkkel számolunk:

- Időjárási kockázat: Rossz idő esetén az előadásokat el kell halasztani vagy lemondani, ami közvetlen bevételkiesést eredményez.
- Támogatások csökkenése: Az állami vagy önkormányzati támogatások megvonása vagy csökkenése jelentős hatással lenne a fenntarthatóságra.
- Látogatószám ingadozása: A gazdasági helyzet vagy egy esetleges járványhelyzet miatt csökkenhet a nézőszám, ezáltal a jegybevétel is.
- Munkaerőhiány: Technikai és művészeti személyzet toborzása szezonálisan nehézségekbe ütközhet.

A releváns hatású új szabályozások pozitív és negatív hatásainak számbavétele:

- *Pozitív hatások*

Az új kulturális stratégiák keretében több pályázati lehetőség nyílik meg a szabadtéri színházak számára.

- *Negatív hatások*

Minimálbér emelkedése: A technikai személyzet, díszítők, kisegítők bérköltsége jelentősen nő, ami magával hozza a vállalkozóval kötött szerződés értékének növekedését, ami kihat a működési költségekre.

2. Bevételek bemutatása

- a Társaság 2025. évi bevételeinek számszaki és rövid szöveges bemutatása az eredménykimutatás tételeinek megfelelő bontásban

Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
Értékesítés nettó árbevétele	503 202	562 695	496 500
Aktivált saját teljesítmények értéke			
Egyéb bevételek	706 518	691 829	780 820
Pénzügyi műveletek bevétele	19 393	20 513	8 600
Összes bevétel	1 229 113	1 275 037	1 285 920

A Margitszigeti Színház 2025. évi tervezett bevételeit az alábbi táblázat tartalmazza ezer forintban megjelenítve:

2025. évi összes tervezett bevétel	1 285 920
KIM és egyéb támogatások	771 820
Saját forrás (jegybevétel)	490 000
Vállalkozási tevékenység bevétele	6 500
Pénzügyi és egyéb bevétel	17 600

A Margitszigeti Színház árbevétele a jegyértékesítésekből származik. A bevételei nagy részét a Kulturális és Innovációs Minisztériumtól kapott működési támogatás teszik ki, illetve egyéb szakmai programokra megpályázott és elnyert összegekből származó bevételek. A Margitszigeti Színház pénzállományainak időszakos lekötéseiből a pénzügyi műveletek bevételei között kamatbevételt is kimutat.

A KIM támogatás összege a 2021/2022/2023/2024 évekre 618 millió forint volt. A pályázási lehetőségek bizonytalansága, a Színház mérete, az előadások szakmai színvonalának megőrzése, a saját és szerződéssel foglalkoztatottak (nagyon élő munkaigényes tevékenység), a külföldi

művészek honoráriumának magas összege, mind a támogatási összeg megemelését indokolja. 2025 évben várhatóan 730,7 millió forint érkezik ezen a címen. Továbbá, egyeztetés alapján a korábbi években megkapott 20%-os kulturális béremelés 19,12 millió Ft összegével is tervez. Ezen kívül pályázunk a „Minősítéssel nem rendelkező szabadtéri színházak 2008. évi XCIX. törvény szerinti, 2025 évi szakmai program megvalósításának és működésének támogatása” címmel kiírt pályázatra, amelyből várhatóan 22 millió forintot kapunk. A jegyárak előadásenként eltérőek, minden előadás különböző jegyár kategóriában kerül értékesítésre, az árképzésben a jelenlegi információink alapján lényeges változtatásra nem készülünk a tavalyi évhez képest, az eladhatóság az elsődleges szempont. Jegy árbevétel származik még az egyéb programokból: az irodalmi sétákból, a Víztorony kiállításokból.

Bevétel az ingyenes kísérő programokból nem keletkezik.

A vállalkozási tevékenység bevételében a Margitszigeti étterem és büfé üzemeltetési díj bevétele szerepel a 2025.05.-2025.09. hónapi időszakban 4-5 hónapra.

- **a Társaság 2025. évi közhasznú bevételeinek számszaki és rövid szöveges bemutatása (különös tekintettel a támogatások és pályázatok részletezésére) a közhasznú eredménykimutatás tételeinek megfelelő bontásban**

Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
A. Összes közhasznú tevékenység bevétele	1 220 795	1 270 694	1 279 420
Közhasznú célra kapott támogatás	698 894	690 227	771 820
a) alapítótól			
b) központi költségvetésből			
c) helyi önkormányzattól			
d) egyéb	698 894	690 227	771 820
Pályázati úton elnyert támogatás			
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	494 884	558 352	490 000
Tagdíjból származó bevétel			
Egyéb bevétel (közhasznú tevékenység)	7 624	1 602	9 000
Pénzügyi műveletek bevétele (közhasznú)	19 393	20 513	8 600
Aktivált saját teljesítmények értéke (közhasznú tevékenység)			
Saját termelésű készletek állományváltozása (közhasznú tevékenység)			
Saját előállítású eszközök aktivált értéke (közhasznú tevékenység)			

A Margitszigeti Színház közhasznú bevételei szintén a jegyértékesítésből származó árbevételből, a Kulturális és Innovációs Minisztériumtól kapott működési támogatásból és a Budapesti Fővárosi Önkormányzattól kapott bértámogatásból állnak.

- a Társaság 2025. évi vállalkozási tevékenysége bevételeinek számszaki és rövid szöveges bemutatása az egyes vállalkozási tevékenységek bemutatásával

Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
Büfé-étterem	-	-	-
Értékesítés nettó árbevétele	8 318	4 343	6 500
Aktivált saját teljesítmények értéke			
Egyéb bevételek			
Pénzügyi műveletek bevétele			
Tevékenység 1 összesen			
Tevékenység 2	-	-	-
Értékesítés nettó árbevétele			
Aktivált saját teljesítmények értéke			
Egyéb bevételek			
Pénzügyi műveletek bevétele			
Tevékenység 2 összesen			
Vállalkozási tevékenység mindösszesen	8 318	4 343	6 500

A Margitszigeti Színház vállalkozói tevékenységből származó bevétele a Színház területén egy külső Partnerrel közösen üzemeltett étterem és büfé bevételeiből származik, amit a működési költségekhez történő hozzájárulás címen számlázunk havonta. Az éttermi szolgáltatások bevétele a forgalomtól és az infláció mértékétől függ, jelentős növekedés nem várható.

3. Ráfordítások bemutatása

A Margitszigeti Színház 2025. évi működési költségeit az alábbi táblázat tartalmazza támogatásokra és saját bevételre megbontva ezer forintban.

<i>Megnevezés</i>	<i>Működési támogatás KIM</i>	<i>Bértámogatás</i>	<i>Pályázat</i>	<i>Halasztott bevétel</i>	<i>Saját bevétel</i>	<i>Összesen</i>
<i>Anyagköltség</i>	10479				6670	17149
<i>Igénybe vett szolgáltatások értéke</i>	485521		22000		437486	945007
<i>Egyéb szolgáltatások értéke</i>	16586				606	17192
<i>Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)</i>					700	700
<i>Eladott közvetített szolgáltatások értéke</i>					1556	1556
<i>Anyagjellegű ráfordítások</i>	512586	0	22000	0	447018	981604
<i>Béreköltség</i>	194815	19120				213935
<i>Személyi jellegű egyéb kifizetések</i>					20400	20400
<i>Bérfjárulékok</i>	23299					23299
<i>Személyi jellegű ráfordítások</i>	218114	19120	0	0	20400	257634
<i>Értékcsökkenési leírás</i>				8500	25051	33551
<i>Egyéb ráfordítások</i>					10122	10122
<i>Pénzügyi műveletek ráfordításai</i>					2500	2500
<i>Ráfordítások összesen</i>	730700	19120	22000	8500	505091	1285411
<i>Bevétel</i>	730700	19120	22000	8500	505600	1285920
<i>Adózás előtti eredmény</i>	0	0	0	0	509	509
<i>Adófizetési kötelezettség</i>						
<i>Adózott eredmény</i>	0	0	0	0	509	509

A produkciós költségek és a produkciós marketing költségek az előadások közvetlen költségei 2025. áprilistól szeptemberig tartó nyári szezonra vonatkozóan. (előadóművészeti díjak, művészek szállás és utazási költségei, hang-, fény-, világítás technikai költségek, díszítők, jegyszervezési jutalékok stb.)

A színpad beüzemelési költsége évente egyszer, a szezon nyitás előtt esedékes, majd ősszel a téliesítés, mely költségek a Színház általános költségeit terhelik.

A személyi jellegű költségek (bérek, FEB tiszteletdíjak, járulékok, megbízási díjak, cafeteria stb.) 16 fő állandó munkavállaló, 5 fő Felügyelő Bizottság és 5-7 fő csak a szezonra foglalkoztatott bér-, járulék-, egyéb személyi jellegű költségeit tartalmazza.

Az igazgatási általános költségek a cég üzemeltetéséhez kapcsolódó általános anyag (közüzemi díjak, tisztító és irodaszerek stb.), általános szolgáltatási költségek (IT üzemeltetés, szoftver

használatok, könyvvizsgálat, biztonsági őrzés, posta költség, banki és biztosítási díjak stb.) tartalmazzák. Lényeges energia költség többletre azért nem terveztünk, mert 2022-ben elvégeztünk egy napelemes kiserőmű beruházást a margitszigeti öltözők tetején, mely számításink szerint ellensúlyozni tudja az energia áremelések hatását. Továbbá 2022. októberében egy energetikai auditot is elvégeztünk, melytől az energia felhasználásunk további optimalizálását várjuk. Gáz fogyasztás csupán a jegyirodában van, éves szinten jelentéktelen mennyiségben. Az igénybe vett közüzemi és egyéb partneri szolgáltatások esetében átlagosan 10 %-os díjemelésekkel számoltunk.

A Margitszigeti Szabadtéri Színpad és Víztorony létesítményt, valamint a Bajcsy-Zsilinszky úton található irodát haszonbérleti szerződés alapján biztosítja részünkre a Budapest Főváros Vagyonkezelő Központ Zrt., az éves nettó árbevétel 1%-a díjért. A Nagymező utcában megnyitott jegyirodát 2025-ben is működtetni kívánjuk, melyért 2024 óta piaci bérleti díjat fizetünk, valamint az egyéb fenntartási, közüzemi költség terhei vannak a helységnek.

Értécsökkenési leírás a ténylegesen Margitszigeten található eszközök (melyek a kiválással kerültek a céghez) valamint a cég működéséhez szükséges azóta beszerzett számítástechnikai és egyéb beszerzett eszközök éves értécsökkenési leírását tartalmazza.

- **a Társaság 2025. évi közhasznú tevékenysége ráfordításainak számszaki és rövid szöveges bemutatása az egyes vállalkozási tevékenységek bemutatásával**

Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
<i>Előadóművészet</i>	-	-	-
Anyagjellegű ráfordítások	953 801	969 443	979 594
Személyi jellegű ráfordítások	205 724	240 275	257 634
Értécsökkenési leírás	26 157	33 416	32 041
Egyéb ráfordítások	8 683	21 108	10 122
Pénzügyi műveletek ráfordításai	7 984	2 244	2 500
<i>Tevékenység 1 összesen</i>	1 202 349	1 266 486	1 281 891

A Margitszigeti Színház közhasznú tevékenysége és egyben a fő tevékenysége az előadó művészet, mely a Margitszigeti Szabadtéri Színpadon nyújtott előadások megrendezéséhez megszervezéséhez kapcsolódik. Ráfordításainak jelentős részét ideértve az igénybe vett szolgáltatások előzőleg részletezett tételei mellett, a személyi jellegű kifizetések és bérköltségek is a közhasznú tevékenységhez kapcsolódó cél megvalósítását szolgálják.

- **a Társaság 2025. évi vállalkozási tevékenysége ráfordításainak számszaki és rövid szöveges bemutatása az egyes vállalkozási tevékenységek bemutatásával**

Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
<i>Büfé-étterem</i>	-	-	-
Anyagjellegű ráfordítások	492	818	2 010

Személyi jellegű ráfordítások	0	0	0
Értécsökkenési leírás	2 102	1 763	1 510
Egyéb ráfordítások	0	0	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0
<i>Tevékenység 1 összesen</i>	2 594	2 581	3 520

A Margitszigeti Színház vállalkozói tevékenységből származó ráfordításai a Színház területén egy külső Partnerrel közösen üzemeltetett étterem és büfé üzemeltetéséből származik. Kiadások között anyagbeszerzésekből és az étteremben található eszközök értékcsökkenési leírásából fakad.

- **Vásárolt szolgáltatások, igénybevételük indoklása (jelentős szállítók, szolgáltatók, vállalkozási jogviszonyban közreműködők, alvállalkozók – esetleges outsource tevékenységek, részesedésük a tevékenységből).**

A Margitszigeti Színház legjelentősebb vásárolt szolgáltatásai között a plakátok, szórólapok, műsorfüzet, hirdetési anyagok gyártása, kihelyezése, sajtó, kiadványok, közösségi média platformokon történő hirdetések szerepelnek. Jelentős partnereink: Adamina Consulting Kft, Mahir Cityposter Kft. Mindemellett kiemelt partnerünk még a jegyértékesítési felületet működtető Interticket Kft.

- **A függeléként csatolt 2025. évi közbeszerzési terv ismertetése, a tervezett közbeszerzési eljárások rövid szöveges bemutatása**

Közösségi médiában online hirdetési felületek beszerzése:

- 1) Ajánlatkérő által igénybe venni kívánt online közösségi média felületek vásárlása: - GOOGLE FELÜLET (YOUTUBE FELÜLETET IS BELEÉRTVE) - NATIV HIRDETÉSI HÁLÓZAT - Facebook - Instagram - TIKTOK
- 2) Ajánlatkérő részére ellátandó kampánymenedzsment feladatok ellátása. időszak: 2025.03.01. - 2025.12.31. keretösszeg: 40 000 000.- Ft, melynek 70% -ra vállal megrendelési kötelezettséget az ajánlatkérő

Online média felületek beszerzése:

1. rész Online felület: papageno.hu Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31. 10 db PR-cikk
2. rész: Online felület: fidelio.hu Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31. 24 db PR cikk
3. rész: Online felület: welovebudapest.com Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31. a.) 1 db Natív PR-cikk b.) 7 csomag Eseményajánló + heti programajánló c.) 3 db toplistában szereplés (tavaszi, nyári és adventi időszakban)
4. rész: Online felület: funzine.hu a.) 3 db válogatás PR-cikkben szereplés b.) 3 db programajánlóban szereplés Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31.
5. rész: Online felület:
 - a) nlc.hu 2 db PR cikk időszak:2025. március 18. – 2025. december 31.
 - b) 24.hu 3 db PR cikk Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31.
 - c) marieclaire.hu Időszak: 2025. március 18. – 2025. december 31.
2 db PR-cikk nyitóoldali kiemeléssel

Közterületi reklámfelületek vásárlása:

1. rész JÁRMŰREKLÁM A járműreklám egy kampányidőszakból áll: kampányidőszak: 2025. május 1. – 2025. július 31. Az alábbi felületeket kívánja Ajánlatkérő a fenti időszakban bérelni, a megadott időhatáron belül bármikori indulással. • 4-es és 6-os villamos – Combino típusú villamos: ablak alatti és feletti felülettel 1 db Combino típusú teljes villamos felület Területi elosztás: A 4-es és/vagy 6-os villamosok útvonala: Széll Kálmán Tér - Újbuda-Központ / Móricz Zs. Körtér
2. rész. Hirdetőoszlop (hengeroszlop) A tervezett kampányok összesen hat időszakból állnak: Kampányidőszakok:
2. számú kampányidőszak: 2025. április 1.-2025. április 30. 120 db teljes oszlop 3. számú kampányidőszak: 2025. május 1.-2025. május 31. 120 db teljes oszlop 4. számú kampányidőszak: 2025. június 1.-2025. június 30. 100 db teljes oszlop 5. számú kampányidőszak: 2025. július 1.-2025. július 31. 80 db teljes oszlop 6. számú kampányidőszak: 2025. augusztus 1.-2025. augusztus 31. 30 db teljes oszlop 7. számú kampányidőszak: 2025. december 1.-2025. december 31. 100 db teljes oszlop
Ajánlatkérő az összes hengeroszlop mennyiség (azaz 550 db) megrendelésének 70%-nak megrendelésére vállal kötelezettséget.

Művészeti létesítmény üzemeltetési szolgáltatások beszerzése:

A Margitszigeti Színház programjaihoz kapcsolódóan a Színház üzemeltetéséhez szükséges hang-, világítástechnikai és erősáramú rendszer biztosítása a kezelőszemélyzet és az eszközök biztosítása révén, valamint a hang- és világítástechnika tervezés az egyes produkciókhoz vállalkozási szerződés keretében.

Rádió és TV reklám vásárlása

1. rész: Televíziós non-szpot megjelenés az alábbi televíziós felületeken: Felület: RTL Klub RTL Klub Reggeli - nyereményjáték Hirdetés fajtája: televíziós non-szpot
2. rész: Televíziós non-szpot megjelenés az alábbi televíziós felületeken: Felület: TV2 TV2 - Mokka - nyereményjáték Hirdetés fajtája: televíziós non-szpot
3. rész: Televíziós non-szpot megjelenés az alábbi televíziós felületeken: Felület: ATV - Heti napló – nyereményjáték Hirdetés fajtája: televíziós non-szpot
4. rész: Televíziós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi televíziós felületeken: Felület: Hír TV Hirdetés fajtája: televíziós kereskedelmi szpot
5. rész: PR-beszélgetés és program-ajánló csomag az RTL Reggeli műsorban
6. rész: Rádiós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi rádiós felületeken: Felület: Info Rádió Hirdetés fajtája: rádiós kereskedelmi szpot
7. rész: Rádiós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi rádiós felületeken: Felület: Jazzy Rádió és Klaszik Rádió Hirdetés fajtája: rádiós kereskedelmi szpot
8. rész: Rádiós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi rádiós felületeken: Felület: Sláger Rádió Hirdetés fajtája: rádiós kereskedelmi szpot
9. rész: Rádiós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi rádiós felületeken: Felület: Radiocafé 98.0 Hirdetés fajtája: rádiós kereskedelmi szpot
10. rész: Rádiós kereskedelmi szpot megjelenés az alábbi rádiós felületeken: Felület: TrendFM Rádió Hirdetés fajtája: rádiós kereskedelmi szpot

- **költségcsökkentő intézkedések, javaslatok a felszabadítható erőforrások (alkalmazotti kör, ingó és ingatlan vagyon) egyéb célú hasznosítására, felhasználására, értékesítésére**

A Margitszigeti Színház alkalmazotti köre elég szűk, összesen 15-16 fő állandó foglalkoztatja van és 10 fő egyszerűsített foglalkoztatással alkalmazva, létszámcsökkenéssel nem tervez. Ingó vagyona azokból a tárgyi eszközökből áll, mely a Színház működéséhez szükséges, fejlesztésen és nagyobb volumenű beszerzéssel nem tervez. Ingatlan vagyonnal nem rendelkezik, minden a működéséhez szükséges ingatlan a Fővárosi Önkormányzat tulajdonában van.

VI. A Társaság 2025. évi mérlegtervének bemutatása

- **a Társaság ingatlanállományának (saját/bérelt/vagyonkezelésbe átvett ingatlan, címe, helyrajzi száma, területe m²-ben, az ingatlanokra tett bejegyzések alakulása) és jelenlegi állagának, illetve hasznosításának bemutatása, javaslat a változtatásokra,**

A Margitszigeti Színház saját tulajdonú ingatlannal nem rendelkezik. Három ingatlannal rendelkezik, melyeket haszonbérbe vett jelleggel birtokol a Budapesti Fővárosi Önkormányzat által. Illetve egy bérelt ingatlannal rendelkezik, ahol a jegyiroda működik.

Bérelt ingatlanjaink közül a Margitszigeti Szabadtéri Színház és jegyiroda a legkiemelkedőbb.

Az ingatlanokra vonatkozó részletes kimutatást a 16. számú melléklet tartalmazza.

- **a Társaság beruházási tervének szöveges bemutatása, a tervezett beruházások, felújítások, állagmegóvások, beszerzések bemutatása (helyszíne, költsége, forrása),**

A Margitszigeti Színház és a műemlék Víztorony, mint ingatlanok Budapest Főváros Önkormányzat tulajdonában állnak.

A kulturális szolgáltatást, azaz a művészeti-közönséget váró funkciót kiszolgálni szükséges épületek működtetése, a balesetveszély elhárítása, és az állagmegóvás a tulajdonos részéről elvárt feladat.

2025-es szezon minőségi lebonyolításának, a közönség biztonságos kiszolgálásának érdekében általános színpadtechnikai eszközökre, mint színpadi emelvények, lépcsők, korlátok, takarófalak, illetve az irodai működéshez szükséges eszközök beszerzésére összesen 22.487 ezer forintban látjuk szükségesnek beruházni.

Továbbá pályázati úton kívánunk nem színpadi és színpadi eszközöket beszerezni, amennyiben pozitív elbírálásra kerül a pályázatunk.

- **aktív és passzív időbeli elhatárolások részletezése,**

Aktív időbeli elhatárolások

TÁMOGATÁS	Összeg Eft.
KIM FENNTARTÓI ÉVES MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁS 2024 (LE NEM ZÁRT)	618 000
KIM FENNTARTÓI ÉVES MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁS 2025 (LE NEM ZÁRT)	730 700
PÁLYÁZATON ELNYERT , MÉG LE NEM ZÁRT TÁMOGATÁSOK	127 000
2026 évi biztosítások, bérleti díjak, egyéb költségek	8500
2025 évre járó betét kamat	800
Összesen:	1 485 000

Passzív időbeli elhatárolások	Összeg Eft.
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása (2026 évet illető árbevétel)	6 735
2. Költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolása (2025 évet illető bérleti díjak, bankköltség, könyvvizsgálati díjak, rezsiköltségek stb.)	5 000
3. Halasztott bevételek (támogatásból még el nem számolt bevételek)	73 265
PASSZIV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	85 000

Bevétel aktív időbeli elhatárolásaként a Sztv. 33.§.(7). bekezdése szerint, a támogatás, még el nem számolt összegét vagy már elszámolt, de még el nem fogadott összegét az egyéb bevételekkel szemben, amennyiben a vállalkozó bizonyítani tudja, hogy teljesíteni fogja a támogatáshoz kapcsolódó feltételeket és valószínű, hogy a támogatást meg fogja kapni vagy az elszámolást el fogják fogadni. Az aktív időbeli elhatárolásokból a kapott támogatást, annak elszámolásakor, ill. a támogatás megíjulásakor kell megszüntetni.

A Társaság halasztott bevételként számolta el a Margitszigeti Kerengő ponyva, a rácsos tartószerkezet és az elektromos főelosztó cseréjére, valamint a betontömb alapok kivitelezésére kapott támogatásokat, feloldása a tárgyévi értékcsökkenéssel azonos összegben történik.

- **a saját tőke tervezett alakulásának számszaki és szöveges bemutatása (az előző két év tükrében)**

Megnevezés	2023. év tény	2024. év tény	2025. év tervezett
Jegyzett tőke	3 000	3 000	3 000
Jegyzett, de még be nem fizetett tőke			
Tőketartalék			
Eredménytartalék	405 117	429 264	435 229
Lekötött tartalék			
Értékelési tartalék			
Adózott eredmény	24 146	5 965	509
Saját tőke	432 263	438 229	438 738

A Margitszigeti Színház saját tőkéje a jegyzett tőkéből, korábbi évek eredménytartalékokból és adott évi adózott eredményéből áll.

- **követelés- és kötelezettség állomány számviteli politika szerinti lényeges tételeinek bemutatása**

A Margitszigeti Színház követelései között a vevői követeléseket és szolgáltatásokra adott előleget mutat ki. Kötelezettségei között a legjelentősebb a működési támogatásokhoz

kapcsolódó támogatási előlegek szerepelnek, továbbá szállítói tartozások, adó- és járulékkötelezettségek, ajándékutalványok felhasználásig.

- **a tervezett céltartalék-képzések, értékvesztések ismertetése,**

A Margitszigeti Színház jelentős értékvesztéssel és céltartalék-képzéssel nem tervez.

- **hitelállomány tervezett alakulása (az előző két év tükrében)**

A Margitszigeti Színház hitelállománnyal nem rendelkezik és nem is tervez a jövőben.

- **a mérlegen kívüli tételek bemutatása jogcím és összegszerűség szerint**

A Margitszigeti Színház mérlegen kívüli tételek között a haszonbérlettel rendelkező ingatlanokhoz tartozó eszközök értékcsökkenést tartja nyilván.

VII. Szervezeti felépítés bemutatása

- **Szervezet bemutatása (szervezeti felépítés, szervezetfejlesztés, létszámalakulás, szakmai/adminisztratív tevékenységben foglalkoztatottak száma, bérgazdálkodás jellemzői, javadalmazási/érdekeltségi elemek, szakmai és gazdálkodási ellenőrzési rendszer /minőségbiztosítás, kontrolling, belső ellenőrzés stb.). A munkakörökhöz kapcsolódó bérek és egyéb javadalmazási eszközök.**

A személyi jellegű költségek 16 fő állandó, 5 fő Felügyelő bizottsági tag és elnök és 5-7 fő csak a szezonra foglalkoztatott (értékesítési vezető helyettese és pénztárosok) bér-, járulék-, egyéb személyi jellegű költségeit tartalmazza. 2025-ben 16 fő állandó munkavállalóval számolunk, új munkaköröket nem kívánunk kialakítani. Figyelembe vettük a munkaerőpiac elszívó hatását és a munkaerő megtartás érdekében január elejétől kívánjuk alkalmazni az új béreket, átlagosan 10 %-os béremelést terveztünk. 2021. január 1-től bevezetettük a dolgozóknak a Cafeteria juttatást fejenként éves 450.000, - Ft keretösszegig a két vezető állású munkavállaló esetében 800.400, - Ft összegig SZÉP kártya juttatás formájában, melyet a következő évben is szeretnénk megtartani. A 2024 évi prémiumfeladat kitűzéséről szóló Főpolgármesteri Döntés alapján a két vezető állású munkavállalónak 40%-os egyéb munkabér kifizetéssel, a többi munkavállaló esetén vezetői döntés értelmében adható jutalommal számoltunk. Az 5 fős Felügyelő Bizottságnak a Vezetői Javadalmazási Szabályzatban meghatározott megbízási díjat számfejtünk, mely a minmálbérez köthet.

A szervezet felépítésére vonatkozó ábrát lásd a „Társaság funkcionális, szervezeti és hierarchiai kapcsolatainak sematikus ábrája” című pontban.

- **a statisztikai állományi létszám, az éves bérköltség, bérjárulékok, személyi jellegű egyéb kifizetés megjelölése (munkakörönkénti megbontásban és összesen a 10.sz. melléklet alapján)**

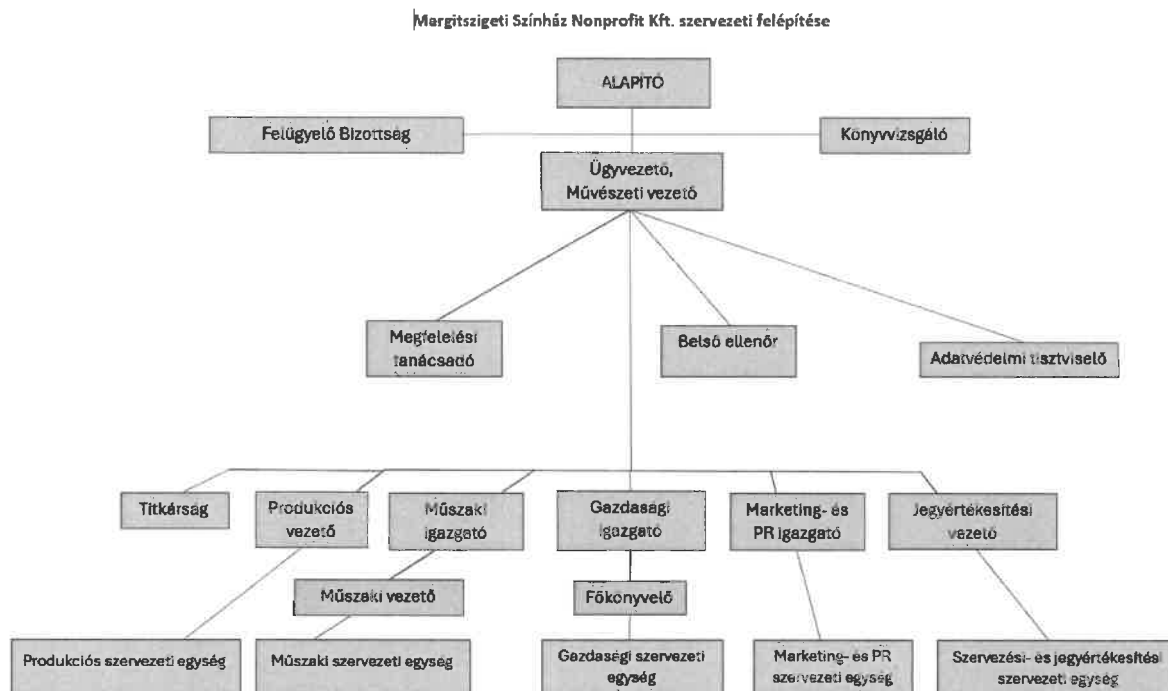
Munkakör	Általános statisztikai létszám (fő)	Béreköltség eFt	Személyi jellegű egyéb kifizetések eFt	Bérfjárulékok eFt
ügyvezető igazgató	1	31 584	800	0
gazdasági igazgató	1	24 676	1 799	3 269
főkönyvelő	1	11 450	450	1 489
kulturális szervező	1	11 450	450	1 489
programszervező	1	11 450	450	1 489
marketing igazgató	1	11 710	450	1 522
marketing munkatárs	2	16 920	900	2 200
irodavezető	1	10 410	450	1 353
általános adminisztráció	1	9 760	450	1 269
értékesítési vezető	1	8 460	450	1 100
értékesítési munkatárs	1	9 760	450	1 269
műszaki vezető	1	9 100	450	0
műszaki igazgató	1	11 000	450	1 430
jogtanácsos	1	11 710	450	1 522
takarító	1	6 500	450	845
jegypénztárosok	10	5 200	0	1 391
megbízási díjak		0	5 000	0
személyekhez nem köthető személyi jellegű kifizetések		0	6 500	0
FEB elnök		3 490	0	454
FEB tagok		9 306	0	1 210
Összesen	26	213 935	20 400	23 299

- a Társaság SzMSz-e szerinti vezető állású munkavállalók juttatásainak részletes bemutatása a pozíció feltüntetésével (éves bruttó bér, rendszeres béren kívüli juttatás, költségtérítések, cafetéria, jutalom, célfeladat, teljesítményösztönzők)

A Margitszigeti Színház két vezető állású munkavállalóval tervez, az ügyvezető, és a gazdasági igazgató amely jelenleg még betöltetlen. Díjazásukra vonatkozó adatokat az alábbi táblázat tartalmazza:

Munkabér	56 260 e Ft
Természetbeni juttatás (cafeteria)	1 600 e Ft
Összesen	57 860 e Ft

- a Társaság funkcionális, szervezeti és hierarchiai kapcsolatainak sematikus ábrája,



VIII. Marketingterv

1. **Célcsoportok, elérés módja (a saját közhasznú bevételek növelését célzó marketingtevékenység és promóció főbb jellemzői: arculat, honlap, média megjelenés, PR, direkt marketing, árpolitika, értékesítési rendszer, online hirdetés, szponzoráció stb.).**

A 2025. évi szezon marketing és kommunikációs terve alapvetően a színház előadásainak jegyértékesítését támogatja, valamint a brand-építést szolgálja.

A négyhónapos (május közepétől, június, július, augusztus, szeptember közepéig) nyári színházi szezont erős 10 hónapos (november – szeptember eleje) marketing/kommunikációs kampánnyal támogatjuk. Ezen jelentős terjedelmű időszak feltétlenül szükséges ahhoz, hogy a műfajokban gazdag szezonok előadásainak jegyeladása hatékony legyen, megfelelő bevételt eredményezzen. Cél: a különböző műfajok és az azoknak megfelelő célközönség jegyvásárlásának generálása és a színház repertoárjának megismertetése. A terv és a kampányok az online és offline marketing-eszközöket is fókuszba helyezik az értékesítés támogatására, valamint azokat – a folyamatosan végzett mérések, felmérések, kutatások eredményeit értékelve – folyamatosan igazítjuk az új trendekhez és a folyamatosan átalakuló vásárlói, médiafogyasztói szokásokhoz.

Célcsoportok: a több éves tapasztalatok alapján – a Margitszigeti Színház műfaji sokszínűsége, valamint a hazai és a nemzetközi produkciók széles kínálatának megfelelően – tematikus célcsoportokat, valamint előadásonként változtatva, finomítva egyedi célcsoportokat, illetve, ha tehetjük, akkor – a mai trendekhez igazodva – személyeket jelölünk ki az egyes produkciókhoz. (tematikus pl. opera és klasszikus zene, musical, tánc, stb.)

A 2024-es marketing tevékenység, a marketing mix használata az eredmények tükrében jónak bizonyult, de arányaiban tovább finomítható. A teljes árban eladott jegyek a jegybevétel 88%-t

tették ki. Tehát a marketing tevékenység sikeresnek mondható. A kedvezményes jegyértékesítést – szűk csatornákon – a jegyértékesítő team ettől függetlenül végezte. (A kedvezményekről alább az árpolitikánál bővebben).

A 2024. évi hirdetéseink hatékonynak bizonyultak, a margitszigetiszinhas.hu weboldalunk látogatottsága az előző évhez képest 19%-kal nőtt. Emellett fontos megállapítani (online és offline riportjaink tanulsága), hogy a célközönségünknek az online és offline kampányok egyaránt szükségesek – esetleg más súlyozással – az effektív működéshez, jegyeladáshoz.

Az alábbi rendszer szerint tervezte a színház a 2025-ös szezonok marketing- és kommunikációs kampánykonstrukcióit:

- **Önálló produkciós kampányok:** ezen belül más fókusszal a hazai és mással a külföldi fellépők.
- **Tematikus kampányok** (pl. musicalek, operák, gyereknap, pünkösd, Jazz és Bor napok, táncos programok a kerengőben, stb.).
- **Brand-építő, erősítő kampányok:**
- **A Margitszigeti Színház kampányainak, egyezően a színház játszási–működési koncepciójával, feladata segíteni támogatni a színház célját és teljes mértékben alkalmazkodni ahhoz.**

A marketing koncepció alapvető stratégiája követni az alábbi struktúrát:

- Széles műfaji választék = széles közönségréteg megszólítása a vásárlásra ösztönözve, természetesen, kiegészítve a célcsoport, hely és korosztály célzással is.
- Előszezon, főszezon, tervezés a következő évre + adventi kampány, következő szezon = felvezető/beharangozó előkommunikáció/kampány, direkt program kommunikáció, tervezés a következő évre, adventi kommunikáció a következő évre.

Kampányidőszakok:

- **Előkampány:** beharangozó brand, image + kiemelt konkrét programok és tematikus tartalmú kampányok: január, február, március
- **Főkampány:** direkt programkommunikáció, az értékesítési és protokoll szempontok folyamatos figyélésével és annak megfelelően: április, május, június, július, augusztus
- **Emlékeztető kampány:** augusztus, szeptember
- **Következő év értékesítésére + brand erősítésre:** adventi kampány: november, december

Médiумok, hirdetési felületek, módszerek:

- **Saját felületek:**
- **Weboldal:** www.margitszigetiszinhas.hu;
- **FB oldal:** Margitszigeti Színház – poszt-, esemény- és háttérhirdetések; erősebb videó súllyal;
- **Instagram oldal:** poszt-, és háttérhirdetések; erősebb videó súllyal;
- **TikTok oldal** – idén kezdtünk hirdetni a platformon, az organikus elérések is nőttek;
- **YouTube-csatorna:** hirdetési szpotok és werkek kikerülése, a tartalom felhasználása az online hirdetési struktúrában és a következő évek brandépítésében;
- **LED-fal** kihelyezése a színház kívülről is látható felületére – videós programajánlók folyamatosan kerülnek ki;
- **Színház saját plakáthelyei színház felületén:** aktuális és következő programok; imázs kampány, ajándékkártya;

- Saját print kiadványok: kisebb (A5 alakú) programfüzet, LA4-es szórólap + egyéni szórólapok; tematikus leporellók a kiegészítő programokhoz; (felmértük, hogy a közönség még mindig igényli a print kiadványokat)
- Hírlevél: erős bázis, hírlevél feliratkozóknak: programajánlók, egyéni lehetőségek, és sztárhírlevelek kiküldése; feliratkozás erősítése;
- Online háttérhirdetések:
- META háttérhirdetések és azok folyamatos monitorizálása, finomítása – ügynökségen keresztül
- Google hirdetések – ügynökségen keresztül. Google ads hirdetések + search hirdetések együttes alkalmazása; A videók miatt erősebb Pmax kampányok tervezés;
- YouTube oldal és hirdetések;
- Natív hirdetések – ügynökségen keresztül.
- Fizetett és kapcsolati PR:
- Pr-, sajtóközlemények, kritikák: országos, fővárosi és szakmai online és print médiumok (pl. magyarnemzet.hu; nepszava.hu; papageno.hu; fidelio.hu; welovebudapest.hu, funzine.hu, marieclaire.hu, nlc.hu, mandiner.hu, blikk.hu, kiskegyed.hu, angol nyelvű: xpatloop.com, budapest.com, stb.).
- A fizetett médiumokat a 2024-es online riport adatai, valamint szakmai szempontok szerint választjuk;
- Print médiumok – brand és tematikus vagy időszakot felölelő PR- és kreatív hirdetések országos és szakmai lapok fizetett és kapcsolati Pr-cikkek (pl. Pesti Műsor, Nők Lapja, NL Évszakok, Nők Lapja nyár, Marie Claire; Behaviour, Kiskegyed, Blikk, Blikk Nők, Glamour Magazin, Metropol, Hot Magazin, Fanny Nyár, Bors, Magyar Nemzet, Magyar Hírlap, angol: Budapest Business Journal, stb.)
- Outdoor megjelenések:
- Köztéri megjelenések: hengeroszlopon plakátok, tematikus (időben és programszámban) + egyéni, vidéki nagyvárosi op (ez utóbbi terv)
- Járműreklám: brand és tematikus megjelenések – kérdéses a felméréseink tükrében;
- Elektronikus média: országos Tv-k-en nonszpot hirdetések (TV2, RTL klub, ATV),
- Reklám-szpot hirdetés: (Hír TV és MTVA)
- Országos és lokális kereskedelmi rádiók: fizetett szpothirdetések és kapcsolati Pr megjelenések, beszélgetések, program-ajánlók (fizetett: InfoRádió, TrendFM, Jazzy és Klasszik Rádió.; Sláger Rádió; RádióCafé)

A marketingstratégia tervezése az elkövetkező években is követi az új technikai, a kommunikációs trendeket, melyek alkalmazásával támogatja a Margitszigeti Színház eredményességét.

Árpolitika:

A 2024-es évben a teljes árban eladott jegyek a jegybevétel 88%-t tették ki. Tehát a marketing tevékenység sikeresnek mondható.

A színház a 2025-ös évben nem tervezett jegyár-emelést, az infláció mértékét nem terhelte tovább a jegyvásárlók felé.

2025-re a színház 3-féle különböző árkategóriában tervezi meg a jegyárakat és az előadásokat ezekbe a kategóriákba beosztva hirdeti meg. Az egyes jegyár-kategóriákon belül 1-1 előadás 5 fajta ülőhely árkategóriába lesz sorolva. (A legjobb helyek a legdrágábbak.)

A színház előkampányában, az előző év adventi időszakában – a már korábban jól bevezetett – „adventi ajándékkártya+” termékünkkel népszerűsítjük a következő évadot, emellett megragadjuk a lehetőséget az értékesítésre a karácsonyi (erős vásárlói attitűddel bíró) időszakban.

Emellett kisebb kontingensekre vonatkozóan – exkluzív, tematikus kampányokat is indítunk. Pl. Early Bird, gyereknap, valentin nap, tánc világnapja. Tervezzük tematikus bérletek bevezetését is különböző korosztályok és célcsoportok számára. (Opera-, jazz- és mesebérlet.)

A Színház árpolitikája maximális piackutatásra épül a jegyárak tekintetében a műfajokhoz és a korosztályokhoz, valamint a konkurens programok jegyárainak ismeretében kerülnek meghatározásra. A Színház jegybevétele a színház működéséhez jelentőséggel bír, miszerint a jegyvásárlók számára érzékeny jegyárpolitika erőteljesen befolyásolja a jegyvásárlás iránti igényt, valamint a jegyvásárló döntésében is meghatározó a jegyár volumene. Ennek érdekében és a vásárlókedv látogatottság megtartása számunkra kiemelten fontos, ennek eredményeként pozitív visszajelzéseink folyamatosak, miszerint a családok nagyobb létszámban látogatják a Színházat és a Színházunk előadásaira visszatérő vendégekként is számíthatunk a közönség jegyvásárlására. A Színház filozófiája a jegyvásárlóra a legnagyobb „szponzorként” tekint a Színház. Az igényünk kiemelése és számuk emelkedése természetes cél, azonban korlátozott a befogadóképesség okán is.

2. Marketing költségterv (elemenként)

Marketing költségterv	Összeg eFt
Outdoor közbeszerzés (hengeroszlop és jármű)	27 200
Elektronikus médiumok közbeszerzés (Tv és rádió nonszpot, szpot és PR)	44 260
Online hirdetési felületek közbeszerzés (META, Google, TikTok, Natív hirdetés)	40 000
Online médiafelületek közbeszerzés	7 050
Print lapok	13 500
Nyomda	10 000
Gyártás grafikus	6 000
Egyéb gyártás (online szakértő, videógyártás, fotózás, szövegrírás, merchandise, stb.)	15 000
Gyártás tartalék	10 000
Összesen:	173 010

3. Árdifferenciálás bemutatása (felárak, engedmények).

A Margitszigeti Színház fix árkategóriákkal dolgozik, előzetesen árazzuk be és jellemzően az árak a produkciós költségekhez igazodnak. Különös tekintettel a nagyobb költségekkel járó produkciók, dramatikus produkciók, mint például az operák, illetve a külföldi részvevőkkel kapcsolatos produkciók tekintetében.

Függelék

Függelékként csatolandó („Üzleti terv segédlet táblák” beillesztésével):

- Összefoglaló adatok
- Eredménykimutatás terv
- Mérleg terv
- Pénzforgalmi adatok
- Beruházási és karbantartási költségterv
- Tárgyi eszközök állományváltozása
- Immateriális javak állományváltozása
- Közbeszerzési terv
- Közhasznú eredménykimutatás
- Közhasznú jogállás fennállásának megállapításához szükséges adatok
- Személyi jellegű kifizetések és létszámadatok
- Bérköltség alakulása
- 2025. évi egyes kiemelt juttatások
- Mutatószámok
- Középtávú eredménykimutatás terv
- Eredménykimutatás terv főkönyvi bontásban
- Ingatlanállomány bemutatása

EREDMÉNYKIMUTATÁS TERV

1.sz. melléklet

(adatok eFt-ban)

Tétel	Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv	2024. évi tény és 2025. évi terv közötti eltérés (+/-)	2024. évi tény és 2025. évi terv egymáshoz viszonyított aránya (%)
1	Belföldi értékesítés	503 202	562 695	496 500	-66 195	88,2%
2	Export értékesítés				0	-
I.	Értékesítés nettó árbevétele	503 202	562 695	496 500	-66 195	88,2%
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása				0	-
04.	Saját előállítási eszközök aktívált értéke				0	-
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0	-
III.	Egyéb bevételek	706 518	691 829	780 820	88 991	112,9%
	<i>ebből költségtérítés, támogatás</i>	<i>698 894</i>	<i>682 121</i>	<i>771 820</i>	<i>89 699</i>	<i>113,2%</i>
05.	Ányaköltség	19 887	23 162	17 149	-6 013	74,0%
06.	Idénybe vetett szolgáltatások értéke	887 193	923 741	945 007	21 266	102,3%
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	15 466	18 175	17 192	-983	94,6%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)		718	700	-18	97,5%
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	31 747	4 465	1 556	-2 909	34,8%
IV.	Ányagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 + 09)	954 293	970 261	981 604	11 343	101,2%
10.	Bérfelköltség	162 921	193 914	213 935	20 021	110,3%
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	25 694	25 196	20 400	-4 796	81,0%
12.	Bérfelköltségek	17 109	21 165	23 299	2 134	110,1%
V.	Személyi jellegű ráfordítások	205 724	240 275	257 634	17 359	107,2%
VI.	Értékszámkénti leírás	28 259	35 179	33 551	-1 628	95,4%
VII.	Egyéb ráfordítások	8 683	21 108	10 122	-10 986	48,0%
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVEKÉNYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII. - VIII.)	12 761	-12 299	-5 591	6 708	45,5%
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés				0	-
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamvesztése				0	-
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamvesztése				0	-
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamattellegű bevételek	18 838	19 952	8 000	-11 952	40,1%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	555	561	600	39	107,0%
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	19 393	20 513	8 600	-11 913	41,9%
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések				0	-
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamvesztések				0	-
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamattellegű ráfordítások				0	-
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékesztése				0	-
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	7 984	2 244	2 500		
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	7 984	2 244	2 500	256	111,4%
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	11 409	18 269	6 100	-12 169	33,4%
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A+B)	24 170	5 970	509	-5 461	8,5%
X.	Adófizetési kötelezettség	24	5		-5	0,0%
D.	Adózott eredmény (A-C-X.)	24 146	5 965	509	-5 456	8,5%

MÉRLEG TERV

2.sz. melléklet

Magnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv	2024. évi tény és 2025. évi terv közötti eltérés (+/-)	2024. évi tény és 2025. évi terv egymáshoz viszonyított aránya (%)	
					(adatok eFt-ban)	(%)
Eszközök	2 635 956	2 125 826	2 068 754	-57 072	97,3%	
A. Befektetett eszközök	1 775 550	204 669	193 605	-11 064	94,6%	
I. Immateriális javak		0	284	284	-	
II. Tárgyi eszközök	1 775 550	204 669	193 321	-11 348	94,5%	
III. Befektetett pénzügyi eszközök				0	-	
B. Források	388 681	386 333	390 149	3 816	101,0%	
I. Készletek	778	1 010	1 500	490	148,5%	
II. Követelések	30 100	46 292	32 150	-14 142	69,5%	
Vevők	5 144	2	150	148	7500,0%	
Egyéb köv.	24 956	46 290	32 000	-14 290	69,1%	
III. Értékpapírok				0	-	
IV. Pénzeszközök	357 803	339 031	356 499	17 468	105,2%	
C. Aktív időbeli elhatárolások	2 069 725	1 534 824	1 485 000	-49 824	96,8%	
Források	2 635 956	2 125 826	2 068 754	-57 072	97,3%	
D. Saját tőke	432 263	438 229	438 738	509	100,1%	
I. Jegyzett tőke	3 000	3 000	3 000	0	100,0%	
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0	-	
III. Tőketartalék				0	-	
IV. Eredménytartalék	405 117	429 264	435 229	5 965	101,4%	
V. Lekötött tartalék				0	-	
VI. Értékelési tartalék				0	-	
VII. Adózott eredmény	24 146	5 965	509	-5 456	8,5%	
E. Céltartalékok	2 804	2 804	0	-2 804	0,0%	
F. Kötelezettségek	2 143 659	1 584 976	1 545 016	-39 960	97,5%	
I. Hátrasorolt kötelezettségek				0	-	
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0	-	
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök				0	-	
Tartozások követénykibocsátásból				0	-	
Beruházási és fejlesztési hitelek				0	-	
Egyéb hosszulejáratú hitelek				0	-	
Kincstári vagy on				0	-	
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség				0	-	
III. Rövid lejáratú kötelezettség	2 143 659	1 584 976	1 545 016	-39 960	97,5%	
Szállítók	5 145	31 320	25 000	-6 320	79,8%	
Rövid lejáratú kölcsönök				0	-	
Rövid lejáratú hitelek				0	-	
Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	2 138 514	1 553 656	1 520 016	-33 640	97,8%	
G. Passzív időbeli elhatárolások	57 230	99 817	85 000	-14 817	85,2%	

PÉNZFORGALMI ADATOK

3.sz. melléklet

Nyitói:	339 031	371 308	378 893	528 778	507 936	514 164	1 034 717	889 213	714 085	545 190	450 608	393 718
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------	---------	---------	---------	---------	---------

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	01.hó	02.hó	03.hó	04.hó	05.hó	06.hó	07.hó	08.hó	09.hó	10.hó	11.hó	12.hó	Összesen
Belföldi bevétel	64 120	49 432	46 118	58 760	77 409	118 667	105 450	85 360	25 239				630 555
Export bevétel													0
Támogatás		3 824	156 030	0	3 059	598 200	1 593	1 594	1 593	1 593	1 594	1 593	770 673
Adóvisszatérítés (AFA)									35 000				45 000
Tárgyi eszköz értékesítés bevétele													0
További egyéb bevétel	375	800		800	500	725	800	800	800	800	800	800	8 000
Hitel felvétel/igénybevétel													0
Betét felvétel													0
Összes bevétel	64 495	54 056	202 148	59 560	80 968	717 592	107 843	87 754	62 632	2 393	2 394	12 393	1 454 228

Szállítói kifizetések	13 922	28 951	31 773	56 485	49 339	150 654	225 300	240 500	205 908	78 500	40 300	30 902	1 152 534
Bér + személyi juttaló ráfordítások	17 581	17 310	17 360	18 233	18 530	21 276	25 421	19 856	23 593	18 115	18 560	18 500	234 335
Járatások	269		2 221	4 754	5 288	5 319	1 816	1 816	1 816				23 299
Adók, vám	236						200			150	214		800
Tárgyi eszköz beszerzés			699	720	1 373	19 580	400	500					23 272
Egyéb kiadások	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	2 520
Hitel visszafizetés													0
Betét lekötés													0
Összes kiadás	32 218	46 471	52 263	80 402	74 740	197 039	253 347	262 882	231 527	96 975	59 284	49 612	1 436 760
Záró	371 308	378 893	528 778	507 936	514 164	1 034 717	889 213	714 085	545 190	450 608	393 718	356 499	

BERUHÁZÁSI ÉS KARBANTARTÁSI KÖLTSÉGTERV

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2025. évi terv
Immateriális javak, tárgyi eszközök beszerzése	
Főkönyvi feladás konvertáló szoftver	360
3 db DELL számítógép	797
1 db Klíma	343
Általános színpadtechnikai eszközök (állítható magasságú emelvények, lépcsők, korlátok, takarófalak,)	19 580
Salgó polc	207
Kis értékű egyéb eszközök	1 200
Beszerzések összesen	22 487
Fenntartás, karbantartás	
Rácsos tartószerkezet időszakos karbantartása	1 000
Gépjárművek időszakos szervizei	2 595
Vízhálózat tavaszi indítása	700
Mosdók, szennyvízakna, szivattyúk karbantartása, tisztítása	3 000
Faápolási munkák	1 000
Villamos berendezések karbantartása, javítása	2 000
Éttermi járófelület javítása	1 500
Általános rendszeres karbantartás a Margitszigeti Színház területén	10 000
Forgószínpad görgőinek javítása, cseréje	3 200
Egyéb	800
Fenntartás, karbantartás összesen	25 795
Beruházás, fenntartás, karbantartás összesen	48 282

TÁRGYI ESZKÖZÖK ÁLLOMÁNYVÁLTOZÁSA

5.sz. melléklet

Megnevezés	Ingatlan és vagyoni értékű jogok	Műszaki berendezés			Egyéb berendezés		Tervezési állatok	Beruházások felújítások	Beruházásra adott eszközök	Értékelhetőesítes	Tárgyi eszközök összesen
		200 eFt alatt	200 eFt felett	Összesen	200 eFt alatt	200 eFt felett					
NYITÓ BRUTTO ÉRTÉK*	51 191		136 284	136 284	10 324	122 335	132 659				320 134
Vásárlás				0	1 200	20 927	22 127				22 127
Átírtás							0				0
Elírállás							0				0
Tértés nélküli átvett							0				0
Ásorsolás							0				0
Értékelhetőesítes							0				0
Egyéb növekedés							0				0
Növekedés	0	0	0	0	1 200	20 927	22 127	0	0	0	22 127
Selíezés							0				0
Eladás							0				0
Átírtás adás							0				0
Tértés nélküli átvett							0				0
Ásorsolás							0				0
Értékelhetőesítes							0				0
Egyéb csökkenés							0				0
Csökkenés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZÁRÓ BRUTTO ÉRTÉK	51 191	0	136 284	136 284	11 524	143 262	154 786	0	0	0	342 261
Nettó értékesítkentés*	7 597		26 266	26 266	10 324	71 278	81 602				115 465
Terve szerinti éss.	2 137		10 214	10 214	1 200	19 924	21 124				33 475
Terveen felítt éss.				0			0				0
ÉCS növekedés	2 137	0	10 214	10 214	1 200	19 924	21 124	0	0	0	33 475
Selíezés							0				0
Eladás							0				0
Átírtás adás							0				0
Tértés nélküli átvett							0				0
Egyéb csökkenés							0				0
ÉCS csökkenés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Záró értékesítkentés	9 734	0	36 480	36 480	11 524	91 202	102 726	0	0	0	148 940
NYITÓ NETTÓ ÉRTÉK*	43 594	0	110 018	110 018	0	51 057	51 057	0	0	0	204 669
ZÁRÓ NETTÓ ÉRTÉK	41 457	0	99 804	99 804	0	52 060	52 060	0	0	0	193 321
Leírási költség %	3		15			15					
Elírásnak éss. %	4		7			15					

(adatok eFt-ban)

* A Nyitó értékek a 2024. évi várható értékekkel egyeznek meg.

IMMATERIÁLIS JAVAK ÁLLOMÁNYVÁLTOZÁSA

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	Alapítás - átszervezés	Kísérleti fejlesztés	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégférték	Immateriális javakra adott előlegek	Érték-helyesbítés	Immateriális javak összesen
NYITÓ BRUTTÓ ÉRTÉK*			253					253
Vásárlás			360					360
Apportálás								0
Eliőállítás								0
Tértítés nélkül átvett								0
Átsorolás								0
Érték helyesbítés								0
Egyéb növekedés								0
Növekedés összesen	0	0	360	0	0	0	0	360
Selejtezés								0
Eladás								0
Apportba adás								0
Tértítés nélkül átadott								0
Átsorolás								0
Érték helyesbítés								0
Egyéb csökkenés								0
Csökkenés összesen	0	0	0	0	0	0	0	0
ZÁRÓ BRUTTÓ ÉRTÉK	0	0	613	0	0	0	0	613
Nyitó értékesítésként*			253					253
Terv szerinti écs.			76					76
Terven felüli écs.								0
ÉCS növekedés	0	0	76	0	0	0	0	76
Selejtezés								0
Eladás								0
Apportba adás								0
Tértítés nélkül átadott								0
Egyéb csökkenés								0
ÉCS csökkenés	0	0	0	0	0	0	0	0
Záró értékesítésként	0	0	329	0	0	0	0	329
NYITÓ NETTÓ ÉRTÉK*	0	0	0	0	0	0	0	0
ZÁRÓ NETTÓ ÉRTÉK	0	0	284	0	0	0	0	284
Leírási kulcs %			33					
Elszámolt écs. %	-	-	18	-	-	-	-	

* A Nyitó értékek a 2024. évi várható értékekkel egyeznek meg.

KÖZBESZERZÉSI TERV

7.sz. melléklet

A. Működéshez tartozó és nem tartozó	C.F.V kód	Leírás az ajánlati felhívásban	Tervezett előírt típus	Előírt mérték, minőségi követelmények, referenciaárak, jogszabályok	A közbeszerzési felhívásban megadott részletek	RÉSZES ÁRAK			Egység	Működés megkezdésének tervezett időpontja		Értékelési szempontok (a közbeszerzési felhívásban megadottak alapján)	A közbeszerzési felhívásban megadott értékelési szempontok	
						2025.	2026. évi I. félév	Összesen		2025. I. negyedévs	2025. II. negyedévs			2025. III. negyedévs
I. Állásfoglalás														
I. Állásfoglalás kiírása														
II. Előírt követelmény														
III. Szolgáltatás megnevezése														
Központi működésű előírt típusú szolgálatok beszerzése	79341000-6	Ünnepek előadásai előadás	nyit. előadás			40 000	40 000	40 000	előad.	2025. I. negyedévs	2025. IV. negyedévs	76. §(2) bek. 9)	nem	
Önre szóló előadások beszerzése	79341000-6	Ünnepek előadásai előadás	nyit. előadás			7 650	7 650	7 650	előad.	2025. I. negyedévs	2025. IV. negyedévs	76. §(2) bek. 9)	nem	
Közvetített előadások előadás	79341000-6	Ünnepek előadásai előadás	nyit. előadás			27 200	27 200	27 200	előad.	2025. I. negyedévs	2025. IV. negyedévs	76. §(2) bek. 9)	nem	
Működés megkezdésének tervezett időpontja	2025000001	Ünnepek előadásai előadás	nyit. előadás	2025. I. 2. §(1) bek. b.) pontja szerinti előadás		134 000	134 000	134 000	előad.	2025. I. negyedévs	2025. III. negyedévs	76. §(2) bek. 9)	nem	
Belső és TV előadások előadás	79341000-6	Ünnepek előadásai előadás	nyit. előadás			42 651	42 651	42 651	előad.	2025. I. negyedévs	2025. IV. negyedévs	76. §(2) bek. 9)	nem	
III. Szolgáltatás megnevezése összesen														
						252 511		252 511						
IV. Előírt követelmény														
IV. Előírt követelmény kiírása														
V. Szolgáltatás megnevezése														
V. Szolgáltatás megnevezése összesen														
Működés összesen						252 511		252 511						

*Működés vagy szolgáltatás közbeszerzési eljárás lebonyolítása esetén szükséges feltüntetni az igényt levoztólak helyét (KERENKÖI)

*Amennyiben van ilyen, szükséges a Hármasik Szem. megnevezése

KÖZHASZNÚ EREDMÉNYKIMUTATÁS

(adatok cFt-ban)

Eredménykimutatás (kettős könyvvizetésű non-profit társaságok)	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
A. Összes közhasznú tevékenység bevétele	1 220 795	1 270 694	1 279 420
Közhasznú célra kapott támogatás	698 894	690 227	771 820
a) alapítótól			
b) központi költségvetésből			
- ebből TAO			
c) helyi önkormányzattól			
d) egyéb	698 894	690 227	771 820
Pályázati úton elnyert támogatás			
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	494 884	558 352	490 000
Tagdíjból származó bevétel			
Egyéb bevétel (közhasznú tevékenység)	7 624	1 602	9 000
Pénzügyi műveletek bevétele (közhasznú)	19 393	20 513	8 600
Aktivált saját teljesítmények értéke (közhasznú tevékenység)	0	0	0
Saját termelésű készletek állományváltozása (közhasznú tevékenység)			
Saját előállítású eszközök aktivált értéke (közhasznú tevékenység)			
B. Vállalkozási tevékenység bevétele	8 318	4 343	6 500
C. Összes Bevétel	1 229 113	1 275 037	1 285 920
D. Közhasznú tevékenység ráfordításai	1 202 349	1 266 486	1 281 891
Anyagjellegű ráfordítások (közhasznú)	953 801	969 443	979 594
Személyi jellegű ráfordítások (közhasznú)	205 724	240 275	257 634
Értéksökkenési leírás (közhasznú)	26 157	33 416	32 041
Egyéb ráfordítások (közhasznú)	8 683	21 108	10 122
Pénzügyi műveletek ráfordításai (közhasznú)	7 984	2 244	2 500
E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai	2 594	2 581	3 520
Anyagjellegű ráfordítások (vállalkozási)	492	818	2 010
Személyi jellegű ráfordítások (vállalkozási)			
Értéksökkenési leírás (vállalkozási)	2 102	1 763	1 510
Egyéb ráfordítások (vállalkozási)			
Pénzügyi műveletek ráfordításai (vállalkozási)			
F. Összes Ráfordítás	1 204 943	1 269 067	1 285 411
G.1. Adózás előtti vállalkozási eredmény	5 724	1 762	2 980
G.2. Adózás előtti közhasznú eredmény	18 446	4 208	-2 471
H.1. Adófizetési kötelezettség vállalkozási tev.	24	5	
H.2. Adófizetési kötelezettség közhasznú tev.			
I. Tárgyévi vállalkozási eredmény	5 700	1 757	2 980
J. Tárgyévi közhasznú eredmény	18 446	4 208	-2 471
Kiegészítő adatok			
1. Bérköltség	162 921	193 914	213 935
ebből: megbízási díjak		0	0
ebből: tiszteletdíjak	10 336	11 739	12 795
2. Személyi jellegű egyéb kifizetések	25 694	25 196	20 400
3. Bérjárulékok	17 109	21 165	23 299
B. A szervezet által nyújtott támogatások (pénzügyileg rendezett)			
Értékesítés nettó árbevétele	503 202	562 695	496 500
Aktivált saját teljesítmények értéke (+/-)	0	0	0
Egyéb bevételek	706 518	691 829	780 820
Anyagjellegű ráfordítások	954 293	970 261	981 604
Személyi jellegű ráfordítások	205 724	240 275	257 634
Értéksökkenési leírás	28 259	35 179	33 551
Egyéb ráfordítások	8 683	21 108	10 122
A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	12 761	-12 299	-5 591
Pénzügyi műveletek bevételei	19 393	20 513	8 600
Pénzügyi műveletek ráfordításai	7 984	2 244	2 500
B. Pénzügyi műveletek eredménye	11 409	18 269	6 100
C. Adózás előtti eredmény	24 170	5 970	509
Adófizetési kötelezettség	24	5	0
D. Adózott eredmény	24 146	5 965	509

KÖZHASZNÚ JOGÁLLÁS FENNÁLÁSÁNAK MEGÁLLAPÍTÁSÁHOZ SZÜKSÉGES ADATOK

(adatok eFt-ban)

	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen	33 520	39 339	57 860
B. Éves összes bevétel	1 229 114	1 275 037	1 285 920
ebből:			
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. Törvény alapján átutalt összeg			
D. közszolgáltatási bevétel	1 201 402	1 250 181	1 270 820
E. normatív támogatás			
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás			
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	27 712	24 856	15 100
H. Összes ráfordítás (kiadás)	1 204 943	1 269 067	1 285 411
I. Személyi jellegű ráfordítások	205 724	240 275	257 634
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	1 202 349	1 266 486	1 281 891
K. Adózott eredmény	24 146	5 965	509
L. A szervezet munkájában közreműködő önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)			
Erőforrás ellátottság mutatói		Az elvárás teljesül	Az elvárás teljesül
Ectv. 32 § (4) a) [(B1/B2)/2>1.000.000,-Ft]	igen	igen	igen
Ectv. 32 § (4) b) [K1+K2]>0	igen	igen	igen
Ectv. 32 § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)>0,25]	nem	nem	nem
Társadalmi támogatottság mutatói		Az elvárás teljesül	Az elvárás teljesül
Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2)>0,02]	nem	nem	nem
Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)>0,5]	igen	igen	igen
Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2>10 fő]	nem	nem	nem

SEMÉLYI JELLEGŰ KIFIZETÉSEK ÉS LÉTSZÁMADATOK

10.sz. melléklet

Megerősítés	2024. évi terv										2025. évi terv				
	Átlagos statisztikai létszám (fő)	Alapbér (eFt) ¹	Bérbőhség (eFt)			Személyi jellegű egyéb kifizetés (eFt) ³		Bérfárutkok (eFt) ⁴	Átlagos statisztikai létszám (fő)	Alapbér (eFt) ¹	Bérbőhség (eFt)			Bérfárutkok (eFt) ⁴	
			További bérelemek (eFt) ²	Premium (eFt)	Cafeteria (eFt)	Egyéb jutások (eFt)	További bérelemek (eFt) ²				Premium (eFt)	Cafeteria (eFt)	Egyéb jutások (eFt)		
Főállásban, teljes munkaidőben alkalmazásban álló	11	104 009	19 533		5 301	1 134	17 278	13	132 756	16 600		6 200	1 000	19 400	
Főállásban, nem teljes munkaidőben alkalmazásban álló	1	4 530	780		450		608	1	6 000	500		450		845	
Alkalmazásban álló, teljes munkaidőben foglalkoztatott	2	10 190	1 760		899		1 099								
Alkalmazásban álló, teljes munkaidőben foglalkoztatott nyugdíjas	1	20 400	7 200		800	0	30	1	22 560	9 024		800			
Alkalmazásban álló, nem teljes munkaidőben foglalkoztatott nyugdíjas	1	6 536	1 000		450		878	1	7 800	700		450		1 391	
Egyéb, állományba nem tartozó munkaviszonyok	12	6 021	196				23	10	5 000	200			5 000	1 391	
Megbízási díjak		11 739				5 212	1 249		12 795				5 000	1 663	
Tiszteletdíjak															
Személyekhez nem köthető személyi jellegű kifizetések ⁵						10 950							6 500		
Foglalkoztatottak összesen	28	163 425	30 489	0	7 900	17 296	21 165	26	186 911	27 024	0	7 900	12 500	23 299	

¹ Alapbér: a munkavállalónak a munkaszerződésben meghatározott alapbér

² További bérelemek: pl. bérpótlékok, kiegészítő kifizetések, jutalom

³ Személyi jellegű egyéb kifizetések: ide sorolandó pl. a szerzői jogdíj, a lakhatási költségtérítés, az étkezési térítés, a munkabajárrással kapcsolatos költségtérítés, a jubileumi jutalom, a bevezetéshez szükséges díjazása, a munkáltatót terhelő léppérez, a munkáltatót terhelő személyi jövedelemadó, a végkielégítés, továbbá az

⁴ Bérfárutkok: a szociális hozzájárulási adó, az egészségügyi hozzájárulás, a szakképzési hozzájárulás, rehabilitációs hozzájárulás

⁵ Személyekhez nem köthető személyi jellegű kifizetések: olyan a kifizetést terhelő személyi jövedelemadó, a reprezentációs költségek, a rehabilitációs hozzájárulást

BÉRKÖLTSÉG ALAKULÁSA

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi terv	2024. évi tény és 2025. évi terv közötti eltérés (+/-)	2024. évi tény és 2025. évi terv egymáshoz viszonyított aránya (%)
Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	16	16	0	100.0%
Alapbér (eFt)	145 665	169 116	23 451	116.1%
Átlagbér (eFt)	9 104	10 570	1 466	116.1%

Az alapbér változásának levezetése

1. a minimálbér és a garantált bérminimum változásának számszerűsített	
2. létszámváltozás hatása	
3. Béremelés	23 451
4.	
5.	
Összesen:	23 451

Az átlagbér változásának indoklása:

Az év eleji munkabéremelés hatását mutatja figyelemmel az üzleti terv VII. pontja 2. bekezdésében foglaltakra

2025. ÉVI EGYES KIEMELT JUTTATÁSOK

adatok ezer forintban

Juttatás típusa	Juttatás adatai	Felsővezetők	Középvezetők	Munkatársak	Összesen:
Cafetéria	Összege (eFt/év)	1 600	900	5 400	7 900
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)	2	2	12	16
	1 főre jutó átlag (eFt/fő/év)	800	450	450	494
	Kifizetés tervezett időpontja	havonta	havonta	havonta	havonta
Prémium*	Összege (eFt/év)		0	0	0
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)				0
	1 főre jutó átlag (eFt/fő/év)				
	Kifizetés tervezett időpontja				
Jutalom*	Összege (eFt)	0	1 800	8 892	10 692
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)		2	12	14
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)		900	741	764
	Kifizetés tervezett időpontja		2025.10 hó	2025.10 hó	
Hűségjutalom	Összege (eFt)	0	0	0	0
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)				0
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)				
	Kifizetés tervezett időpontja				
Egyéb béren kívüli juttatás: utazási költségtérítés.....	Összege (eFt)	0	0	1 000	1 000
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)			3	3
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)			333	333
	Kifizetés tervezett időpontja			havonta	havonta
Egyéb béren kívüli juttatás: reprezentáció, a juttatásban jobbara üzleti partnerek részeseülnek	Összege (eFt)	0	0	5 000	5 000
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)			250	250
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)			20	20
	Kifizetés tervezett időpontja			alkalom szerűen	
Egyéb béren kívüli juttatás:	Összege (eFt)	0	0	0	0
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)				0
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)				
	Kifizetés tervezett időpontja				
Egyéb béren kívüli juttatás:	Összege (eFt)	0	0	0	0
	Juttásban részeseülők létszáma (fő)				0
	1 főre jutó átlag (eFt/fő)				
	Kifizetés tervezett időpontja				

*Kérjük minden 2025. üzleti évhez kapcsolódó juttatás feltüntetését, függetlenül a kifizetés tervezett időpontjától!

MUTATÓSZÁMOK

Likviditási mutatók	Mutató számítás	2024. évi tény	2025. évi terv
Likviditási mutató	Forgóeszközök Kötelezettségek	24.37%	25.25%
Likviditási mutató I.	Forgóeszközök Rövid lejáratú kötelezettségek	24.37%	25.25%
Likviditási mutató II.	Forgóeszközök-Készletek Rövid lejáratú kötelezettségek	24.31%	25.16%
Likviditási mutató III.	Pénzeszközök+Értékpapírok Rövid lejáratú kötelezettségek	21.39%	23.07%
Likviditási mutató IV.	Pénzeszközök Rövid lejáratú kötelezettségek	21.39%	23.07%
Eszközök fordulatszáma	Értékesítés nettó árbevétele Eszközök összesen	26.47%	24.00%
Tárgyi eszközök fordulatszáma	Értékesítés nettó árbevétele Tárgyi eszközök	274.93%	256.83%
Saját tőke fordulatszáma	Értékesítés nettó árbevétele Saját tőke	128.40%	113.17%
Tőke multiplikátor	Eszközök összesen Saját tőke	485.09%	471.52%
Saját tőke hatékonysága	Adózott eredmény Saját tőke	1.36%	0.12%
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke Befektetett eszközök	214.12%	226.62%
Tárgyi eszközök fedezettsége	Saját tőke/Tárgyi eszközök Tárgyi eszközök	214.12%	226.95%
Hitelfedezettségi mutató	Követelések Rövid lejáratú kötelezettségek	2.92%	2.08%
Eladósodottság foka	Kötelezettségek Eszközök összesen	74.56%	74.68%
Dinamikus likviditás	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye Rövid lejáratú kötelezettségek	-0.78%	-0.36%
Vevő/Szállítói állomány aránya	Vevők Szállítók	0.01%	0.60%
Árbevétel arányos üzleti eredmény	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye Értékesítés nettó árbevétele	-2.19%	-1.13%
Tőkearányos üzleti eredmény	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye Saját tőke	-2.81%	-1.27%
Eszközarányos üzleti eredmény	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye Eszközök összesen	-0.58%	-0.27%

KÖZÉPTÁVÚ EREDMÉNYKIMUTATÁS TERV

(adatok eFt-ban)

Tétel	Megnevezés	2025. évi terv	2026. évi terv	2027. évi terv	2028. évi terv
1	Belföldi értékesítés	496 500	525 000	545 000	560 000
2	Export értékesítés	0			
I.	Értékesítés nettó árbevétele	496 500	525 000	545 000	560 000
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0			
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0			
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	780 820	780 820	780 820	780 820
	<i>ebből költségtérítés, támogatás</i>	<i>771 820</i>	<i>771 820</i>	<i>771 820</i>	<i>771 820</i>
05.	Anyagköltség	17 149	17 492	17 550	17 901
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	945 007	963 907	980 185	990 789
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	17 192	17 536	17 887	18 244
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	700	714	728	743
09.	Eladott közvetített szolgáltatások értéke	1 556	1 587	1 619	1 500
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	981 604	1 001 236	1 017 969	1 029 177
10.	Béreköltség	213 935	220 353	226 964	230 773
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	20 400	21 012	21 642	22 050
12.	Bérfelrakások	23 299	23 998	24 718	25 230
V.	Személyi jellegű ráfordítások	257 634	265 363	273 324	278 053
VI.	Értécsökkenési leírás	33 551	35 000	34 000	35 000
VII.	Egyéb ráfordítások	10 122	9 000	7 000	5 000
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI- VII. - VIII)	-5 591	-4 779	-6 473	-6 410
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0			
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	0			
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	0			
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	8 000	7 000	7 000	7 000
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	600	500	500	500
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	8 600	7 500	7 500	7 500
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0			
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0			
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0			
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0			
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	2 500	1 000	1 000	1 000
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	2 500	1 000	1 000	1 000
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	6 100	6 500	6 500	6 500
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	509	1 721	27	90
X.	Adófizetési kötelezettség	0			
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	509	1 721	27	90

EREDMÉNYKIMUTATÁS TERV FŐKÖNYVI SZÁM SZERINTI BONTÁSBAN				adatok forintban
	Megnevezés	2023. évi tény	2024. évi tény	2025. évi terv
5111	Állateledél, állatgyógyyszerek	197 194	439 476	118 674
51121	Áram költség	9 239 654	9 579 452	8 200 000
51122	Gázdíj	52 923	0	0
51123	Vízdíj	179 247	841 285	241 964
5113	Nyomtatványok, irodaszerek	908 345	524 809	413 507
5114	Szakkönyvek, folyóiratok	12 000	3 824	4 400
5115	Üzemanyag költségek	229 304	2 488 429	2 470 000
5116	Tisztítószer, takarítósanyagok	408 636	1 997 109	1 301 092
51171	Karbantartási,javítási munkák anyag költsége	1 107 248	1 427 290	520 000
51172	Járművek karbantartási,javítási anyag költsége	52 470	457 614	250 000
51179	Egyéb karbantartási,javítási munkák anyag költsége	0	9 690	0
51191	Színpadhoz kapcsolódó anyagok költségei	898 815	2 078 758	0
51192	Díszlethez kapcsolódó anyagok költségei	1 697 097	521 724	396 596
51194	Műszak vásárolt anyag költsége	0	302 900	0
51199	Egyéb vásárolt anyagok költségei	196 855	105 439	0
5121	Számítástechnikai eszközök	16 540	125 430	0
5129	Egyéb éven belül elhasználtó anyagi eszközök ktg	1 533 943	1 417 116	2 649 845
513	Egyéb anyagköltség	3 046 840	761 320	582 966
514	Ájándékkártya beszerzési költsége	109 740	80 408	0
5211	Műszak szállítás-rakodás költsége	1 863	0	1 500 000
5212	Futárszolgálat	25 956	663 870	31 147
5213	Kiszállási költség	0	20 000	0
52141	Szemétszállítás	1 797 816	1 577 913	2 000 000
52142	Szemétszállítás - konténeres	300 000	0	0
52152	Személyszállítás - BKV különjárat MSZ.	0	3 720 600	3 500 000
5219	Egyéb szállítás-rakodás, raktározás költségei	1 164 925	0	0
5221	Eszközök bérletdíja	15 922 611	20 213 488	13 104 446
5222	Köztérhasználati díj	12 045	0	0
52231	Ingatlan bérletdíj (Nagymező u.)	1 800 000	3 508 473	3 600 000
52232	Ingatlan bérletdíj (Bajcsy)	3 546 084	5 356 598	3 540 000
5224	POS terminal bérleti díja	120 000	128 000	90 000
5225	Számítógépes programok bérleti díja	4 419 394	7 260 144	2 600 000
5226	Séta hajó bérleti díj	6 761 000	0	0
5229	Egyéb bérleti díjak	110 482	1 094 100	2 121 600
5231	Karbantartási, javítási munkák	9 300 527	9 807 870	10 000 000
5232	Járművek karbantartási, javítási munkái	36 881	1 808 020	2 594 520
5233	Átalánydíjas karbantartási költségek	10 380 000	11 418 000	10 000 000
52342	Felújítások bérlet ingatlanon	8 344 899	3 640 472	3 200 000
5239	Egyéb karbantartási, javítási munkák	10 312 017	0	0
52411	Sajtó, kiadvány	5 394 815	7 839 240	4 723 415
524121	Rádió	15 353 106	14 734 200	12 200 000
524122	TV csatornák	17 496 200	28 878 666	30 000 000
524123	Egyéb elektronikus médium	150 000	0	0
524131	Plakát,szórólap, műsorfüzet kihelyezés	16 070 000	24 309 000	18 522 457
524132	Plakát kihelyezése járműre	0	11 230 000	8 000 000
524151	Plakát, szórólap, műsorfüzet gyártás	24 443 725	9 436 835	9 000 000
524152	Fotózás	6 915 000	1 730 000	2 000 000
524153	Videó készítés	7 421 000	9 128 000	8 500 000
524154	Szövegírás (interjú)	0	600 000	304 000
524155	Grafikai tervezés	170 000	5 688 928	3 800 000
524156	Nyomdai előkészítés, grafika	51 575	0	0
524157	Egyéb gyártás	2 803 725	0	0
524158	Újsáírás, cikkírás	930 000	0	0
524159	Rádió-spot gyártás	348 000	1 870 504	1 500 000
524161	Sajtó figyelés	0	670 000	0
524163	Facebook hirdetési menedzsment	2 414 017	0	0
52419	Egyéb hirdetés	1 023 821	0	1 910 621
52421	Reklám spotok készítése	127 000	0	0
52422	Híreső szolgáltatás	0	460 000	0
52429	Egyéb reklám költségek	4 099 393	60 000	3 195 743
52431	Facebook hirdetés	10 777 594	14 954 157	11 961 389
52432	Google, META hirdetés	17 535 359	19 509 720	25 000 000
52439	Egyéb online hirdetés	9 389 900	6 485 653	8 000 000
52441	Egyéb marketing tevékenység	0	1 750 000	0
52442	PR, kommunikáció	0	3 784 719	1 000 000
52481	Barter : TV csatornák	372 680	0	0
52482	Barter : Rádió	627 320	0	0
5251	Oktatás és továbbképzés költségei	770 170	152 700	169 240
52621	Művészek külföldi utazási költségei	19 872 403	30 411 070	18 000 000
52629	Egyéb Külföldi utazási,kiküldetési ktg-k(napidíj n	2 050 430	312 960	0
52631	Közlekedési szolgáltatás (taxi)	1 086 000	1 989 600	1 271 944
52632	Közlekedési szolgáltatás (tömegköz.)	2 800 500	0	0
52639	Egyéb közlekedési szolgáltatás	920 000	0	0
5264	Parkolási díj	1 779 282	1 793 468	2 286 000
5265	Autópályadíj	9 016	134 101	110 819
52661	Művészek szállás költsége	16 603 198	24 146 074	15 000 000
52669	Egyéb szállás költség	2 158 890	597 611	0
52671	Behajtási engedélyek MSZ	747 787	3 963 806	3 492 418
52672	Produkciós behajtási engedélyek	2 659 850	0	0
5271	Posta költség	403 792	301 322	259 031
5272	Internet költség	2 887 848	2 373 481	1 394 000
5273	Telefon költség	566 654	594 918	549 000
5274	Kábel TV előfizetések	35 313	24 377	24 292
528	Kölcsönzési díjak	154 000	0	0
52911	Jutalék : Interticket Kft	0	227 478	0
529111	Terjesztési jutalék - Interticket	2 342 743	4 209 318	3 715 000
529112	Terjesztési jutalék Szépkártya - Interticket	143 740	0	0
529113	Szolgáltatási díj Szépkártya - Interticket	1 434 823	1 685 483	0
529114	Jegyvisszaváltás költsége - Interticket	253 619	0	0
52912	Jutalék : Jegymester	283 748	414 614	280 000
529211	Takarítás - helyiségek	7 842 000	4 716 000	5 520 000
529212	Takarítás - produkciós	13 000 900	11 662 750	10 000 000
529221	Tűzrendészet, tűzvédelem	853 205	1 050 344	1 075 000
529225	Művészeti ktg.szolg.	1 292 616	5 613 150	1 950 000
529226	Szakvélemény, felülvizsgálat	0	390 000	0
529229	Műszaki tev.kieg.szolgáltatás	468 000	692 000	220 800
52923	Rendezvény biztosítás	9 908 600	11 007 248	10 500 000
52924	Orvosi ügyelet	4 277 100	3 588 000	3 900 000
52926	Technikai szolgáltatás - Omega Trading	136 917 350	127 501 498	140 855 540
529271	Jelmez varrás, készítés	167 496	1 784 350	200 995
529272	Ötöztetési szolgáltatás	270 000	310 000	216 000
52928	Kertészeti munkák	1 639 170	0	0
52929	Színpaddal kapcsolatos munkák-SZCENIKA	30 292 700	21 465 100	12 000 000
52933	Jutalék : OTP bankkártya	385 704	538 154	800 000

529371	OTP Szép-kártya díja	2 049 863	2 684 287	3 000 000
529372	MKB Szép-kártya díja	254 807	251 513	200 000
529373	K&H Szép-kártya díja	145 198	209 478	200 000
52943	Weboldal készítés, fejlesztés,tárhely	4 732 500	5 037 000	4 100 000
52945	Hírlevél szerver üzemeltetés	1 320 000	1 740 000	1 680 000
52947	Tolmácsolás, fordítás	429 892	1 466 571	424 787
52951	Közbeszerzési tanácsadás (Burg)	1 800 000	2 160 000	2 160 000
52953	Jogdíjak	29 259 666	30 907 609	22 100 000
529541	Irodai - Adminisztratív szolgáltatás	6 000 000	6 900 000	6 200 000
529542	Marketing - Adminisztratív szolgáltatás	1 360 000	0	1 700 000
52956	Szoftverkövetés,karb.online k.	625 917	0	0
52957	IT támogatás, programfelügyelet	2 046 000	2 398 626	2 395 800
52958	Egyéb tanácsadás	2 418 300	740 000	500 000
52959	Egyéb számítástechnikai szolgáltatás	2 393 607	2 992 745	2 140 316
52961	Ügyvédi munkadíj, jogi tanácsadás	5 085 000	5 110 000	4 900 000
52962	Belső ellenőri szolg.	1 360 000	720 000	720 000
52963	Adatvédelmi tisztv.feladat	330 000	360 000	432 000
52965	Könyvvizsgálat díja, adótanácsadás	2 200 000	2 468 136	2 420 000
52966	Könyvelés, számviteli szolgáltatás díja	4 160 000	1 280 000	0
52967	Bérszámfejtési szolgáltatás	1 608 650	1 914 476	1 635 000
52971	Portaszolgáltatás	15 929 292	17 216 640	17 620 000
52972	Rendezvény szervezés	6 358 000	6 596 000	6 096 000
52974	Alkotó- és előadó művészet költsége	296 707 685	320 129 878	412 560 000
52975	Tagdíjak	250 000	250 000	240 000
52981	Szennyvízdíj	271 672	1 311 278	1 200 000
52982	Áramdíjhoz kapcsolódó szolg.	6 855 005	7 939 759	6 488 030
52983	Gázdíjhoz kapcsolódó szolg.	22 212	9 214	0
52989	Egyéb energia felhaszn.kapcsolódó szolg.	63 232	0	0
529901	Állatorvosi ellátás, kozmetika	347 098	15 800	25 000
529903	Közbeszerzési díj	1 140 000	1 360 000	1 368 000
529999	Egyéb szolgáltatások költségei	4 120 144	2 583 607	1 212 221
5311	Illetékek, hatósági díjak	0	64 610	20 000
5313	Vízszámlák	0	17 090	0
5315	Közjegyzői díjak	9 250	15 387	0
5321	Bankköltség	3 402 241	4 463 753	2 500 000
5331	Gépjármű biztosítás	106 555	1 141 684	1 200 000
5332	Produkcó biztosítás	10 377 497	10 538 482	11 000 000
5333	Felelősségbiztosítás - Vezetők	193 118	223 172	200 000
5334	Vállalati biztosítás	0	1 265 819	1 600 000
5339	Egyéb biztosítási díjak	1 377 611	445 133	671 723
5411	Bérlőköltség - Dolgozók	145 735 433	175 958 083	196 140 000
5412	Bérlőköltség - Felügyelő bizottság	10 335 616	11 739 216	12 795 000
5414	Egyszerűsített foglalkoztatás	6 849 400	6 217 000	5 000 000
551	Munkaváll-nak, tag-nak fiz.szem.jell.kif	209 385	0	0
553	Betegszabadság	159 007	251 468	0
555	Megbízási díjak	0	5 211 500	5 000 000
5591	Reprezentációs költségek	12 933 771	8 456 773	5 000 000
5592	Szép-kártya	6 397 405	7 899 570	7 900 000
5593	Bérenkívüli juttatások SZJA	949 723	1 079 818	750 000
5594	Telefon és reprezentáció után fizetendő SZJA	796 361	1 270 215	750 000
5595	Munkabajárás költségtérítése	4 199 747	883 488	1 000 000
5599	Egyéb szem.jell. kifizetések	48 635	143 126	0
561	SZOCHO	14 659 809	18 251 092	20 499 482
562	SZOCHO kifizetői	1 515 874	2 036 695	2 000 000
569	Egyéb bérjárulékok	933 800	877 500	800 000
571	Terv szerinti értéksökkenési leírás	24 628 555	31 754 447	32 351 441
572	Haszn-ba vét-kor egy össz-ben elsz.écs l	3 630 006	3 424 093	1 200 000
814	Eladott áruk beszerzési értéke	0	717 733	700 000
815	Eladott (közvetített) szolg.értéke	0	0	1 556 234
8159	Egyéb eladott (közvetített) szolg.értéke	31 746 611	4 465 189	0
821	Bérlőköltség	162 920 449	0	0
822	Személyi jelleű egyéb kifizetések	25 694 034	0	0
823	Bérjárulékok	17 109 483	0	0
831	Értécsökkenési leírás	28 258 561	0	0
861	Ért.ingat.javak, tárgyi eszk.könyv szer.	0	135 473	0
8632	Bírságok, kötbér, fekbér, kés-i kamatok,	61 204	350 214	200 000
8635	Alapítványok támogatása	3 324 000	1 000	0
8661	Készletek elszámolt értékvesztése	0	95 079	100 000
8664	Tárgyi eszközök elsz.terven felüli écs	0	0	0
8671	Állományvesztés	0	6 116	0
86711	Cégaugató	41 000	778 000	600 000
86713	Önellenzési pótlék	61 000	0	0
86716	Kisadózó váll.után fiz.40% adó	461 000	0	0
86721	Helyi iparüzési adó	163 495	86 860	100 000
86722	Gépjárműadó	32 016	74 016	100 000
8692	Hiányzó, megsemm.,áll-ból kivez.ingat.ja	1 469 400	0	0
8693	Egyéb eredményt, TAO-t növelő tételek	0	151 582	0
86951	Ajándékozott jegyek/kártyák	1 313 400	314 960	0
86953	Ajándékkártya 10 eft kedv. ráfordítás	0	8 190 125	6 500 000
86958	Előző évvel kapcsolatos ráfordítások	0	7 160 727	0
86959	Különféle egyéb ráfordítások	1 748 262	3 763 924	2 521 880
8699	Kerekítés	8 331	366	0
8761	Dev.- és val.készl.ft-ra átv-nak árf.ves	2 867 614	1 283 037	1 500 000
8762	Külf.pénzért. eszk.és köt.pü. rend.árfv.	0	206 079	200 000
8778	Évvégi ártért.árfolyamvesztése	4 507 319	488 449	500 000
8779	Egyéb árfolyamvesztés	609 253	266 479	300 000
891	Társasági adó	24 000	5 000	0
9111	Jegybevételek	-56 847 411	-66 982 716	-58 500 000
9112	Egyéb jegybevételek	0	-30 471	-1 500 000
9113	Jegybevételek - Interticket	-300 680 761	-469 264 094	-430 000 000
9121	Alkotó-, előadóművészet árbevétele	-83 199 000	0	0
9125	Áthárított (közvetített) szolgáltatás árbevétele	-31 746 611	-4 465 189	0
9126	Egyéb szolgáltatás árbevétele	-30 707 371	-21 935 171	-6 500 000
9243	Közvetítői díj árbevétele	-20 779	-17 465	0
9631	Káreseményekkel kapcsolatosan kapott bev	-500 000	0	0
9632	Kapott bírs.,kötbérek,kés-i kam.,kárt.	-10 000	-9 912	0
96714	EMMI támogatás	-633 000 000	-618 000 000	-730 700 000
96715	Kult.Min.kapott támogatás	-46 773 112	-45 000 000	-22 000 000
96731	Bp.Föv.Korm.Hiv.-Bérmegátogatás	-19 121 227	-19 121 227	-19 120 000
9694	Ker-i áruk nyereségjell.leltárért-i külö	-177 000	0	0
9695	Egyéb bevételek	0	-25 100	0
96961	Föv.Önk.-tetőponnya cseréje	-855 482	-855 485	-850 000
96962	Rácsos tartó szerkezet EMT-TE-A-A-22-0176	-3 417 571	-5 050 883	-5 000 000
96963	Elektromos főelosztó -EMT-TE-23-0688	0	-1 460 356	-1 650 000
96964	Betontömb alapok -EMT-TE-23-0688	0	-739 056	-1 000 000
9697	Fel nem használt ajándékk.és utalvány bevétele	-2 658 008	-1 565 275	-500 000
9699	Kerekítés	-5 285	-1 732	0
9721	Kapott kamatok pénztintézettől	0	-19 951 672	-8 000 000
9732	Kamatkozó értékpapír kapott (járó) kamata	-18 838 112	0	0
9761	Deviza- és valuta Ft-ra átvált-nak árf.n	-457 323	-312 420	-600 000
9762	Külf.pénzért. eszk.és köt.pü.rend.árfny.	0	-248 175	0
9769	Egyéb árfolyamnyereség	-98 087	0	0
		209 836 059	-5 963 941	-508 625

Ingatlanállomány bemutatása

2025.

16.sz. melléklet

Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan területe	Ingatlan státusza (pl.: saját, bérelt, vagyonkezelésbe átvett)	Ingatlanra tett bejegyzések (pl.: jelzálogterhelés stb.)	Ingatlan hasznosításának bemutatása (pl.: saját iroda, sajátjelenléte, bérlés, adás, stb.)
1054 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 36-38. 1/12	24799/0/A/12	181 m ²	Haszonbérbe vett		Központi iroda
1054 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 36-38. pincehelyiség	24799/0/A/5	35 m ²	Haszonbérbe vett		Központi iroda irattár, raktár
Budapest, XIII. kerület Margitsziget	23800/3	12000 m ²	Haszonbérbe vett		Margitszigeti Szabadtéri Színház és Víztorony
1065 Budapest, Nagymező utca 68. A épület földszint üzlethelyiség	29141/0/A/2	26 m ²	bérelt		Jegyiroda

A Margitszigeti Színház Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Felügyelő Bizottságának
10/2025. (12.02.) számú határozata

A felügyelő bizottság a Margitszigeti Színház Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervét az alábbi fő adatokkal, egyhangúlag elfogadja és a Kulturális és Innovációs Minisztérium általi elfogadására javasolja.

Tervezett mérlegfőösszeg: 2.068.754 ezer forint

Tervezett adózott eredmény: 509 ezer forint

Budapest, 2025. december 2.



Mihály Erzsébet
a Felügyelő Bizottság elnöke

KÖNYVVIZSGÁLÓI NYILATKOZAT

Megvizsgáltuk a **Margitszigeti Színház Nonprofit Kft.** („a Társaság”) 2025. évre vonatkozó üzleti tervét, melynek tervezett mérlegfőösszege **2.068.754 ezer Ft**, tervezett adózott eredménye **509 ezer Ft (nyereség)**.

Az üzleti terv elkészítése és a benne szereplő feltételezések meghatározása a Társaság vezetésének felelőssége. Az üzleti terv a rendelkezésre álló gazdasági adatok, a szervezet szakmai terve, valamint a feltételezhető piaci igények és feltételek figyelembevételével készült.

Felhívjuk a figyelmet arra, hogy az üzleti tervben szereplő adatok előrejelzések, nem tényleges adatok, amelyek az üzleti terv készítésekor ismert adatok és feltételezések alapján kerültek meghatározásra.

A rendelkezésre álló előzetes évközi adatok alapján megállapítható, hogy az üzleti tervben szereplő főbb célok teljesülése reálisan biztosítottnak tekinthető, mely alapján utólag elfogadásra javasoljuk a Társaság 2025. évre vonatkozó üzleti tervét.

Budapest, 2025. november 4.



Siklós Márta Teréz

Bejegyzett könyvvizsgáló

Kamarai tagsági szám: 003610